

Emne: Forslag til kpi'er for 2025

Dato: 12. februar 2025

I AffaldPlus arbejder vi med kpi'er (Key Performance Indicators), som er koblet til FN's verdensmål. Kpi'erne afspejler de områder, hvor vi som virksomhed vil gøre en særlig indsats i det kommende år.

Forslagene til kpi'er er bundet op på vores strategi og er derfor organiseret i forhold til, hvilket overordnet strategisk mål de understøtter.

Desuden er det beskrevet, hvilket verdensmål og delmål den enkelte kpi kobler sig til (hvis det giver mening at relatere til et verdensmål).

Se en oversigt over forslag til AffaldPlus-kpi'er på næste side og find en uddybning af hver enkelt kpi på de følgende sider.

Strategi	Verdensmål	Kpi'er 2025	Side
Sikre forudsætningerne for at ejerkommunerne når EU's og regeringens mål om genanvendelse	12.5	1. Mere genanvendelse på genbrugspladserne <i>Fortsat fra 2024</i>	3
	12.5	2. Reduktion af affald fra genbrugspladserne til forbrænding	4
	12.5	3. Øget plastgenanvendelse <i>Fortsat fra 2024</i>	5
Øge andelen af Direkte genbrug	12.5/12.8	4. Øget fokus på affaldsforebyggelse og affaldsreduktion	6
	12.5	5. Øget genbrug af byggematerialer <i>Fortsat fra 2024</i>	7
Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion	11.6	6. CO ₂ -fangst på Næstved Affaldsenergi <i>Fortsat fra 2024</i>	8
Lokal forsyningsikkerhed	7.1	7. Leveringsaftale med Næstved Fjernvarme	9
	12.6	8. Implementering af bæredygtighedsdirektivet, herunder ESG <i>Fortsat fra 2024</i>	10
	-	9. Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger <i>Fortsat fra 2024</i>	11
	11.b	10. Klar til NIS2 (Industrial Cybersecurity) <i>Fortsat fra 2024</i>	12
	12.4	11. Reducere udledning af PFAS	13
Arbejds miljø	8.8 (3.4)	12. Nedbringe arbejdsrelateret stress <i>Fortsat fra 2024</i>	14
	8.8 (og 3)	13. Nedbringe antallet af fysiske arbejdsulykker med fravær <i>Fortsat fra 2024</i>	15

Strategisk målsætning: Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

Kpi 1: Mere genanvendelse på genbrugspladserne



Verdensmål 12.5
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

KPI 2025

Mere genanvendelse af affaldet fra genbrugspladserne

Hvad vil vi?

Have fokus på at nedbringe mængderne til deponering/energiudnyttelse samt mere fokus på genbrug af byggematerialer.

Forventet resultat

En genanvendelse på 80 % efter 'gammel' målemetode.

Uddybning

Vi har set et lille fald i genanvendelsen på AffaldPlus' genbrugspladser i de sidste to år:

- 2023: 80,64 %
- 2024: 78,5 %

I 2025 sigter vi mod at få genanvendelsen over de 80 % igen, bl.a. på baggrund af en forventning om et markant fald i deponimængderne (grundet nye asbestregler) samt et øget fokus på 'Polstrede møbler' og byggematerialer (begge selvstændige kpi'er).

Strategisk målsætning: Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

Kpi 2: Reduktion af affald fra genbrugspladserne til forbrænding

12 ANSVARLIGT
FORBRUG
OG PRODUKTION



Verdensmål 12.5
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

KPI 2025

Reduktion af affald fra genbrugspladserne til forbrænding.

Hvad vil vi?

Der vil særligt være fokus på fraktionen 'Polstrede møbler' vs. 'Indendørs træ'.

Forventet resultat

Et fald på 9 %-point for fraktionen 'Polstrede møbler' og dermed øget genanvendelse og færre udgifter til energiudnyttelse.

Uddybning

Mængderne til 'Polstrede møbler' (tidligere 'Stort brændbart') er i 2024 steget med 24 %. Vi havde ellers 'knækket kurven' med navneskiftet på de brændbare fraktioner i 2022, men effekten aftager langsomt:

- 2021: 18.028 tons
- 2022: 10.366 tons
- 2023: 11.444 tons
- 2024: 14.178 tons

Vi ønsker med opmærksomhed på fraktionen at stoppe stigningen, da vi jo generelt arbejder for at øge genanvendelsen og nedbringe mængderne til hhv. energiudnyttelse og deponi.

Strategisk målsætning: Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

Kpi 3: Øget genanvendelse af plast fra husholdninger



Verdensmål 12.5
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

KPI 2025

Fortsat øge indsamlingsmængden og genanvendelsen af plast fra husholdninger og sikre en god implementering af producentansvaret for emballager.

Hvad vil vi?

Have fokus på at etablere et godt samarbejde med producenterne.

Forventet resultat

Fortsat sikre høj genanvendelse gennem samarbejdet med producenterne.

Uddybning

Fremover skal vi sammen med producenterne sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse. Kommunerne vil fortsat stå for indsamlingen, mens de indsamlede mængder overdrages til producenterne via den (eller de) kollektive ordning(er). De kollektive ordninger får tildelt kommuner, hvis affald de skal sørge for behandling af.

Strategisk målsætning: Øge andelen af direkte genbrug

Kpi 4: Øget fokus på affaldsforebyggelse og affaldsreduktion



Verdensmål 12.5
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.
Verdensmål 12.8
Inden 2030 skal det sikres, at mennesker alle steder, har den relevante information og viden om bæredygtig udvikling og livsstil i harmoni med naturen.

KPI 2025

Øget fokus på affaldsforebyggelse og affaldsreduktion

Hvad vil vi?

Samarbejde med relevante aktører og øge aktiviteter, der kan medvirke til minimering af affald og forurening, til at cirkulere produkter og materialer til deres højeste værdi og minimere forbrug.

Forventet resultat

Vi har etableret mindst to konkrete samarbejder, der kontinuerligt videreføres frem mod 2030.

Uddybning

Det fremgår af 'Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi', at affaldskurven skal knækkes – mindre affald, mindre spild og mere genbrug. Det skal bl.a. ske ved, at Danmark får kvantitative reduktionsmål i forbindelse med fastsættelsen af sådanne mål i EU.

I AffaldPlus vil vi øge aktiviteterne, der kan medvirke til minimering af affald og forurening, til at cirkulere produkter og materialer til deres højeste værdi samt understøtte mindre forbrug. Konkret afsøges dette via mulige samarbejder og aktiviteter med:

- Koordinering med kommunale klimaindsatser relateret mod kommunale og forbrugsrelaterede udledninger
- Grøn Hverdag (forening for mennesker, der vil støtte en udvikling mod et bæredygtigt samfund, en bæredygtig verden)
- Democracy X, der understøtter samfundets aktører i at løse de store udfordringer med demokrati, teknologi og klima
- Repaircafe Denmark, der faciliterer og motiverer frivillige, forbrugere, foreninger og kommuner til afholdelse af og deltagelse i Repair Cafeer og derved reducere affald, ændre forbrugsmønstre og skabe viden om og lyst til grøn omstilling
- Andre videnspartnere fx universiteter og affaldsselskaber m.fl.

Strategisk målsætning: Øge andelen af direkte genbrug**Kpi 5:** Øget genbrug af byggematerialer**12** ANSVARLIGT
FORBRUG
OG PRODUKTION

Verdensmål 12.5
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

KPI 2024

Øge andelen af byggematerialer til genbrug.

Hvad vil vi?

Vi vil fortsat arbejde for at udsortere flere byggematerialer til genbrug.

Forventet resultat

En stigning fra ca. 200 tons til 300 tons i 2025.

Uddybning

Vi vil fortsat arbejde for at udsortere flere byggematerialer til genbrug. De sidste to år har mængderne været:

- 2023: 110 tons
- 2024: 226 tons

Med de to nye butikker i Vordingborg og Ringsted i fuld drift i 2025 og et stadig øget fokus på byggematerialer på genbrugspladserne, forventer vi at nå målet. Desuden arbejdes der på at indvie flere butikker, som kan medføre øget genbrug.

Strategisk målsætning: Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion

Kpi 6: CO₂-fangst på Næstved Affaldsenergi



Verdensmål 11.6
Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

KPI 2025

Forsat arbejde med etablering af CO₂-fangst på Næstved Affaldsenergi.

Hvad vil vi?

Arbejde med indsendelse af de forskellige ansøgninger og tilbud.

Forventet resultat

Der skal være indgået aftaler om samarbejde for transport og lagring af CO₂ samt ansøgt statslig pulje for tilskud til CCS- anlæg.

Uddybning

I 2025 vil vi indsende ansøgning om støtte fra Energistyrelsen til fangst, transport og lagring af CO₂. Ansøgningsprocessen består af tre trin;

- Indsendelse af ansøgning om prækvalifikation
Når prækvalifikation opnås:
- Indsendelse af indikativt tilbud på behov for tilskud. Tilbuddet forhandles med Energistyrelsen
- Indsendelse af endeligt og bindende tilbud på behov for tilskud.

Ansøgningsprocessen strækker sig over hele kalenderåret 2025.

Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed**Kpi 7:** Leveringsaftale med Næstved Fjernvarme**7** BÆREDYGTIG
ENERGI

Verdensmål 7.1

Inden 2030 skal der sikres universel adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

KPI 2025Leveringsaftale med
Næstved Fjernvarme**Hvad vil vi?**

Senest i 2026 skal der være indgået en ny leveringsaftale med Næstved Fjernvarme. Derfor skal forhandlingerne påbegyndes i 2025.

Forventet resultat

At opnå et færdigt udkast til en aftale om levering til Næstved Fjernvarme.

Uddybning

Den nuværende leveringsaftale mellem Næstved Fjernvarme og AffaldPlus udløber i 2026. For at sikre at aftaleforholdene for levering af fjernvarme efter udløb af den nuværende kontrakt er rettidigt aftalt, indledes der allerede i 2025 drøftelser med Næstved Fjernvarme om indholdet i den fremtidige leveringsaftale.

Der aftales en møderække for drøftelse af indholdet i den fremtidige aftale. Relevant personale fra begge selskaber deltager i drøftelserne. Når drøftelserne er tilendebragt, foreligges aftalen til juridisk vurdering hos begge selskabers juridiske rådgivere.

Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed

Kpi 8: Implementering af bæredygtighedsdirektivet



Verdensmål 12.6

Virksomheder skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.

KPI 2025

Implementering af bæredygtighedsdirektivet (CSRD/ESG).

Hvad vil vi?

Bæredygtighedsdirektivet skal være implementeret i løbet af første halvår af 2025, så alle målepunkter er identificeret, og målinger er påbegyndt, så der kan afrapporteres for 2025.

Forventet resultat

Årsrapport for 2025 aflægges i overensstemmelse med lovkra-
vne i Bæredygtighedsdirektivet.

Uddybning

AffaldPlus skal aflægge årsrapport for 2025 i henhold til EU's bæredygtighedsdirektiv - CSDR, Corporate Sustainability Reporting Directive.

Vi udfører i foråret 2025 en dobbelt væsentlighedsanalyse, som færdiggøres i marts 2025. Herefter arbejder vi med GAP-analyse, dataindsamling og taksonomi-rapportering.

Der er nedsat en projektorganisation, som sammen med et konsulentbureau skal få os i mål med rapporteringen.

Strategisk målsætning: Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

Kpi 9: Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger

Ikke relateret til et verdensmål

KPI 2025

Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger.

Hvad vil vi?

Genoptage processen med en reformulering af vores overordnede strategiske mål i samarbejde med AffaldPlus' bestyrelse.

Forventet resultat

En opdateret virksomhedsstrategi i løbet af 2025.

Uddybning

Vi har i 2024 været i gang med at revidere AffaldPlus' strategiske målsætninger. I en intern proces med deltagelse af en lang række medarbejdere og med hjælp fra en ekstern konsulent blev der udviklet og vedtaget en ny vision og mission og tre kerneværdier for virksomheden. Der afventer endnu en drøftelse i bestyrelsen omkring den strategiske retning for AffaldPlus, som forventes at finde sted i 2025.

Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

Kpi 10: Klar til NIS2 (Industrial Cybersecurity)



Verdensmål 11.b
Stigning i antallet af byer og bosættelser, der vedtager og gennemfører integrerede politikker og planer, der stræber (...) mod modstandsdygtighed over for katastrofer, og som udvikler og gennemfører helhedsorienteret katastroferisikostyring på alle niveauer...

KPI 2025

Være compliant i forhold til NIS2 (Industrial Cybersecurity)

Hvad vil vi?

Vi skal have NIS2 indarbejdet i hverdagen i forhold til rutiner med løbende kontroller og opdateringer af de enkelte dele. Derudover skal der gennemføres beredskabsøvelser og træning i brugen af de krævede processer i den forbindelse.

Forventet resultat

At sikre kritisk infrastruktur, når den udsættes for cyberangreb.

Uddybning

Der er nedsat en projektgruppe til at gennemføre og implementerer NIS2. Alle processens dele er gennemarbejdet og implementeret i et it-system, så det sikres, at det løbende opdateres og vedligeholdes, så vi altid er i compliance.

Det, der endnu mangler for at være fuldt compliant, er en kvalitetssikring af niveauet for NIS2, samt forsættelse af de delelementer, der skal udvikles over de kommende år. I 2025 arbejdes der derfor videre med den endelige afslutning af projektet, så det kan overgå til drift.

Der forventes yderligere dansk lovgivning pr. 1. marts 2025, så sektoren som helhed er robust over for relevante sårbarheder, fx cyberangreb og spionage. På baggrund af den vil vi vurdere, hvad vi yderligere mangler for at komme i mål.

Strategisk målsætning: Lokal Forsyningssikkerhed

Kpi 11: Reducere udledningen af PFAS



Verdensmål 12.4
Inden 2020 skal der opnås en miljømæssig forsvarlig håndtering af kemikalier og affald i hele deres livscyklus...

KPI 2025

Reducere udledningen af PFAS-stoffer i perkolatet fra Forlev Miljøanlæg

Hvad vil vi?

Vi vil undersøge, hvilken form for anlæg der skal etableres, for at vi kan fjerne stofferne effektivt og økonomisk.

Forventet resultat

Etablering af et forreenseanlæg på Forlev Miljøanlæg.

Uddybning

Vi skal finde den optimale løsning for perkolat-forrensning på Forlev Miljøanlæg, så indholdet af PFAS-stoffer, der ledes til kommunalt rensningsanlæg, reduceres kraftigt.


Vi vil undersøge, hvilken form for anlæg der skal etableres, for at vi kan fjerne stofferne effektivt og økonomisk.

Der vil blive etableret et anlæg til reduktion af PFAS-indholdet i det perkolat, der ledes til Korsør Rensningsanlæg. Det maksimale indhold af PFAS i perkolatet, der fraføres anlægget, vil blive aftalt med Korsør Rensningsanlæg, så vi sikrer os, at vi kan overholde de fremtidige krav.

Arbejdsmiljø

Kpi 12: Nedbringe arbejdsrelateret stress


8 ANSTÆNDIGE JOBS
OG ØKONOMISK
VÆKST



Verdensmål 8.8

Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes.

3 SUNDHED
OG TRIVSEL



Kpi'en understøtter også verdensmål 3.4: Sundhed og trivsel

KPI 2025

Nedbringe antallet af medarbejdere, der oplever arbejdsrelateret stress med 20 %-point målt ift. resultatet af trivselsmåling 2023.

Hvad vil vi?

Efterleve trivselspolitikken og dokumentere systematisk risikovurdering.

Forventet resultat

Data skal ultimo 2025 vise en reduktion af arbejdsrelateret stress og en øget trivsel.

Uddybning

ArbejdsMiljøOrganisationen vil i 2025 arbejde hen imod at opnå arbejdsmiljøcertificering, ISO45001, af hele AffaldPlus.

ISO45001 vil b.la. medvirke til at fremme sikkerhedskulturen og generere data til dokumentation og udvikling. Målet er at skabe øget trivsel samt et sikkert fysisk arbejdsmiljø for alle medarbejdere i AffaldPlus. Vision Zero skal være den røde tråd og fungere som strategisk værktøj.


Vision Zero (VZ) understøtter mål i arbejdsmiljøpolitikken og skal bidrage til udvikling i organisationen, hvor målet er et højere forebyggelsesniveau for arbejdsmiljøet. I 2025 vil målet om et højere forebyggelsesniveau tage afsæt i fire af Vision Zeros syv gyldne regler:

1. Tag lederskab, vis engagement og commitment
2. Identificér farer og kontrollér risici
3. Identificér proaktive mål og udvikl strategi
4. Skab et velfungerende arbejdsmiljøsystem og vær velorganiseret

Arbejds miljø

Kpi 13: Nedbringe antallet af fysiske arbejdsulykker med fravær


8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST



Verdensmål 8.8

Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes

3 SUNDHED OG TRIVSEL



Kpi'en understøtter også verdensmål 3: Sundhed og trivsel

KPI 2025

Nedbringe forekomsten af fysiske arbejdsulykker med fravær på 20 %-point målt ift. opgørelse for 2024.

Hvad vil vi?

Vi vil italesætte vigtigheden af nærvæd-hændelser og udarbejde arbejdsinstrukser for alle opgaver, hvor sikker udførelse har betydning for medarbejdernes sikkerhed. Vi vil bidrage til udviklingen af en brugervenlig læringsplatform, der sikrer deling og brug af sikkerheds- og arbejdsinstruktioner.

Forventet resultat

Kommunikation om positive tiltag fra nærvæd-hændelser øger motivationen for flere registreringer og højner omtanken for sikkerhed, hvilket fører til fald i antal af arbejdsulykker.

Uddybning

Vi vil i hele organisationen italesætte den forskel, vi gør for at skabe et mere sikkert arbejdsmiljø, når vi registrerer nærvæd-hændelser. Vi vil udarbejde arbejdsinstruktioner for alle opgaver, hvor sikker udførelse har betydning for medarbejdernes sikkerhed, og vi vil formidle alle de gode sikkerhedstiltag. Vi vil desuden udvikle en brugervenlig læringsplatform, der kan sikre, at alle nye og nuværende medarbejdere får sikkerheds- og arbejdsinstruktion (Vision Zero område: 1, 2 og 4).

Resultatet skal måles ift. resultat fra opgørelse af arbejdsulykker i SharePoint/timeplan. Ny opgørelse ultimo 2025