

**Emne:** Forslag til kpi'er for 2024

**Dato:** Revideret 22. april 2024

I AffaldPlus arbejder vi med kpi'er (Key Performance Indicators), som er koblet til FN's verdensmål. Kpi'erne afspejler de områder, hvor vi som virksomhed vil gøre en særlig indsats i det kommende år.

Forslagene til kpi'er er bundet op på vores strategi og er derfor organiseret i forhold til, hvilket overordnet strategisk mål de understøtter (foruden de interne, som ikke er relateret til et strategisk mål).

Desuden er det beskrevet, hvilket verdensmål og delmål den enkelte kpi kobler sig til (hvis det giver mening at relatere til et verdensmål).

Ledelsen i AffaldPlus foreslår, at Sorø Fjernvarme i 2024 får sine egne kpi'er. I 2024 er der forslag om 15 kpi'er for AffaldPlus og 3 kpi'er for Sorø Fjernvarme.

Se en oversigt over forslag til AffaldPlus-kpi'er på næste side og find en uddybning af hver enkelt kpi på de følgende sider.

Strategi	Verdensmål	Kpi'er 2024	Side
<b>Sikre forudsætningerne for at ejerkommunerne når EU's og regeringens mål om genanvendelse</b>	12.5	1. Mere genanvendelse på genbrugspladserne <i>Fortsat fra 2022+23</i>	3
	12.5	2. Øget genanvendelse af plast fra husholdninger <i>Fortsat fra 2022+23</i>	4
<b>Øge andelen af Direkte genbrug</b>	12.5	3. Øge mængden til direkte genbrug	5
	12.5	4. Øget genbrug af byggematerialer	6
<b>Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion</b>	11.6	5. Etablering af CO <sub>2</sub> -fangst på Næstved Affaldsenergi <i>Fortsat fra 2023</i>	7
<b>Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne</b>	7.1	6. Projektgodkendelse af decentrale fjernvarmeselskaber	8
	7.1	7. Sikring af affald til affaldsenergianlæg i fremtidens affalds-marked	9
	11.6	8. Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser <i>Fortsat fra 2023</i>	10
	11.6	9. Fremtidig drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg	11
	12.6	10. Implementering af bæredygtighedsdirektivet, herunder ESG	12
	-	11. Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger <i>Fortsat fra 2023</i>	13
	11.b	12. Klar til NIS2 (Industrial Cybersecurity)	14
	11.6	13. Høj kvalitet i affaldsindsamlingen i Ringsted og Sorø Kommuner	15
<b>Arbejds miljø (intern kpi)</b>	8.8 (3.4)	14. Nedbringe arbejdsrelateret stress	16
	8.8 (og 3)	15. Nedbringe antallet af fysiske arbejdsulykker med fravær	17

**Strategisk målsætning:** Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

### Kpi 1: Mere genanvendelse på genbrugspladserne



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

En genanvendelse på 82 % efter 'gammel' målemetode (indsamlet med henblik på genanvendelse) og en reel genanvendelse på 68,5 % .

#### Hvad vil vi?

Implementering af flere fraktioner til genanvendelse og mere fokus på sortering - især når det gælder mængderne til energiudnyttelse og deponi, som i 2023 oplevede en lille stigning.

#### Forventet resultat

Mere genanvendelse.

#### Uddybning

Vi så et lille fald i genanvendelsen på AffaldPlus' genbrugspladser i 2023. Her lå den på 80, 64 % mod tidligere 81 % i 2022, og 78 % i 2021. Dette er efter den såkaldte "gamle" målemetode. Vi sigter mod at kunne nå en genanvendelse på mindst 82 % i 2024 (indsamlet med henblik på genanvendelse).

I 2023 tog vi en ny regnemetode i brug. Hvor vi før har opgjort tallene efter, hvad vi sender af sted mhp. genanvendelse, beregner vi nu også den reelle genanvendelse (fratrasket tabsraterne). Målepunktet er derfor flyttet fra indsamlingen til det punkt, hvor affaldet indgår som råmateriale i en ny produktion.

I 2023 lå vores reelle genanvendelse for affaldet på genbrugspladserne på 67,6 %. Vi forventer at se en lille stigning i 2024.

**Strategisk målsætning:** Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

**Kpi 2:** Øget genanvendelse af plast fra husholdninger

12 ANSVARLIGT  
FORBRUG  
OG PRODUKTION



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

Fortsat øge genanvendelsen af plast fra husholdningerne.

#### Hvad vil vi?

Fastholde de gode resultater fra 2023 og have øget fokus på implementeringen af den kemiske genanvendelse af plasten.

#### Forventet resultat

Reel genanvendelse af AL plast i beholderne på mindst 65 %.

Reel genanvendelse af genanvendelige materialer på mindst 80 %.

#### Uddybning

Den reelle genanvendelse af al det husstandsindsamlede plast (indsamlet med henblik på genanvendelse) lå i 2023 på 61,3 %. Den reelle genanvendelse af den del af plasten, som sendes til genanvendelse, lå i 2023 på 77,3 %. For 2024 sætter vi barren på hhv. 65 % og 80 %.

Vi forventer at kunne sende vores laminatfolier til kemisk genanvendelse på en fabrik i Danmark i løbet af 2. kvartal 2024, og at det vil bidrage positivt til genanvendelsesprocenten.

**Strategisk målsætning:** Øge andelen af direkte genbrug**Kpi 3:** Øge mængden til direkte genbrug**12** ANSVARLIGT  
FORBRUG  
OG PRODUKTION

Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

**KPI 2024**

Øge den samlede mængde til direkte genbrug.

**Hvad vil vi?**

Vi vil revidere vores udviklingsplan for direkte genbrug, herunder opdatere vores koncept for butikker og byggemarkeder. Derudover vil vi undersøge mulige samarbejder med NGO'er.

**Forventet resultat**

En øgning i andelen til direkte genbrug på 10 %-point.

**Uddybning**

Vi har de sidste par år set en stigning i mængderne til 'Genbrug' på ca. 8-12 %. Denne udvikling sigter vi mod at fortsætte, bl.a. ved en målrettet indsats for at uddanne storskraldschauffører i vores kommuner til bedre at spotte genbrugelige effekter og få dem sorteret fra affald, der skal slutbehandles.

Derudover ønsker vi fortsat at have fokus på, at vores genbrugsvejledere er klædt på til at spotte ting til genbrug og gå i dialog med vores kunder om genbrug. Dette gør vi bl.a. via vidensudveksling mellem personalet i PlusButikkerne og genbrugsvejlederne på genbrugspladserne.

Endvidere vil vi i 2024 afdække mulighederne for at etablere nye PlusButikker i vores ejerkommuner.

## Strategisk målsætning: Øge andelen af direkte genbrug

### Kpi 4: Øget genbrug af byggematerialer



Verdensmål 12.5  
 Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

Øget genbrug af byggematerialer.

#### Hvad vil vi?

Vi vil igennem en kampagne sætte fokus på genbrug af byggematerialer.

Derudover vil vi udvælge særskilte byggefraktioner, som fx mursten, som vi vil udpege som fokusfraktioner.

#### Forventet resultat

En stigning på ca. 80 %-point, hvor vi går fra at have indsamlet ca. 110 tons byggematerialer i 2023 til at kunne indsamle ca. 200 tons i 2024.

#### Uddybning

Kpi'en hænger sammen med kpi 3 om at øge mængden til direkte genbrug, da genbrug af byggematerialer er en underkategori til denne.

Genbrug af byggematerialer har en stor klimagevinst, da fx genbrug af mursten giver en besparelse på 77 % CO<sub>2</sub> i forhold til at bygge med nye mursten. Andre eksempler er genbrugte gulvbrædder, som giver en besparelse på 78 % CO<sub>2</sub> og genbrugte indvendige døre en CO<sub>2</sub>-sparelse på 80 %\*.

Herudover spares der meget store mængder råmaterialer som sand, grus, træ, vand osv., der skal udvindes, hvis der skal fremstilles helt nye byggematerialer.

Hidtil har vi haft størst fokus på at udsortere byggematerialer i Næstved, da det er her, vores genbrugsbyggemarked ligger. I 2024 vil vi arbejde på at udbrede vores fokus på byggematerialer også på andre genbrugspladser.

\* Kilde: Videnscenter for cirkulær økonomi i byggeriet: [https://vcob.dk/media/2xvb2zxm/vcob\\_genbrug-og-genanvendelse-af-byggematerialer.pdf](https://vcob.dk/media/2xvb2zxm/vcob_genbrug-og-genanvendelse-af-byggematerialer.pdf)

## Strategisk målsætning: Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion

### Kpi 5: CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi



Verdensmål 11.6  
Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Forsat arbejde med etablering af CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi.

#### Hvad vil vi?

Der arbejdes med afklaring af rammerne for CO<sub>2</sub>-fangst samt klargøring af ansøgning af puljemidler til CO<sub>2</sub>-fangst i 2025.

#### Forventet resultat

Fortsat udvikling af projektet i form af bedre data- og vidensgrundlag for på sigt at kunne etablere CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi.

#### Uddybning

Vi arbejdede i 2023 med at drøfte procesplanen med relevante vidensvirksomheder, der har arbejdet med tilsvarende projekter for andre. Der er udarbejdet skitse til procesplan. Arbejdet har været sat på standby, fordi de juridiske og økonomiske rammebetingelser ikke er skabt, og det derfor p.t. ikke er muligt at opstille drifts- og økonomiscenarier. Men vi vil fortsat følge med på området og være klar, når rammevilkårene er fastsat.

**Strategisk målsætning:** Lokal forsyningssikkerhed**Kpi 6:** Projektgodkendelse af decentrale fjernvarmeselskaber**7** BÆREDYGTIG  
ENERGI

Verdensmål 7.1

Inden 2030 skal der sikres universel adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

**KPI 2024**

Projektgodkendelse af mindst to decentrale fjernvarmeselskaber.

**Hvad vil vi?**

Tilvejebringe grundlag for, udarbejde og indsende projektgodkendelser for decentrale fjernvarmeselskaber.

**Forventet resultat**

At vi har opnået grundlaget for etablering af mindst to ikke-affaldsbaseret fjernvarme projekter.

**Uddybning**

Pt. har seks byer i vores lokalområde vist interesse for, at AffaldPlus undersøger muligheden for at etablere fjernvarme hos dem. Det drejer sig om Dianalund, Karrebæksminde, Køng - Kostræde Banker, Ruds Vedby, Stenlille og Sørbymagle.

I 2024 vil vi arbejde videre med at udarbejde projektforslag for de nævnte decentrale fjernvarmeselskaber. Et projektforslag indeholder bl.a. beregninger på økonomien i projektet, tilslutningen og overvejelser om energikilde.

Projektforslagene skal godkendes af varmeplanmyndigheden i de respektive kommuner i henhold til de gældende lokalplaner. Vi sigter mod at opnå godkendelse af mindst to af de igangværende seks projekter.



**Strategisk målsætning:** Lokal forsyningssikkerhed**Kpi 7:** Sikring af affald til affaldsenergianlæg i fremtidens affaldsmarked**7** BÆREDYGTIG  
ENERGI

Verdensmål 7.1

Inden 2030 skal der sikres universel adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

**KPI 2024**

Sikring af affald til affaldsenergianlæg i fremtidens affaldsmarked

**Hvad vil vi?**

Udarbejde beslutningsgrundlag for, om vi selvstændigt skal byde på affald eller indgå samarbejde med partnere.

**Forventet resultat**

At der er brændsel nok til Næstved Affaldsenergi.

**Uddybning**

Næstved Affaldsenergi skal ifølge ny lovgivning selskabsføres senest 1. januar 2025. I AffaldPlus forventer vi at stifte AffaldPlus Affaldsenergi i 2024. Med den nye lovgivning oplyses også kommunernes ret til at anvise borgernes forbrændingsegne affald, og den erstattes af en udbudspflicht. Der skal derfor gennemføres udbud, hvor alle forbrændingsanlæg i Danmark kan byde på opgaven.

Med disse ændringer er vi ikke sikre på fremtidens affaldsleverance til anlægget. Og derfor skal vi kigge andre veje, hvis vi forsat skal kunne sikre nok mængder til at levere den efterspurgte energi (strøm og fjernvarme) i Næstved.

Vi anbefaler ejerkommunerne, at der i 3. kvartal 2024 gennemføres udbud på deres brændbare mængder for perioden 1. juli 2025 til 31. december 2028. Dette så vi ved, om AffaldPlus frem til 2028 skal energiudnytte vores egne kommuners affald. Og - hvis vi ikke skal - får tid til at sikre mængder andre steder fra, så vi forsat kan levere fjernvarme i Næstved.

Uanset udfaldet af udbuddet er det nødvendigt at få vedtaget et beslutningsgrundlag for, hvordan vi sikrer de fremtidige mængder. I den sammenhæng skal både bud på andres affald og partnerskabsaftaler drøftes.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 8: Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser



Verdensmål 11.6  
Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Afklaring af, hvad AffaldPlus kan bidrage med i forhold til selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser.

#### Hvad vil vi?

AffaldPlus har i 2023 arbejdet med at afklare og beskrive, hvordan kommunernes levering af affaldsydelser i fremtiden kan organiseres. Vi bistår fortsat kommunerne i deres overvejelser om fremtidig selskabskonstruktion.

#### Forventet resultat

Afklaring af kommunernes fremtidige organisering af affaldsydelserne, herunder AffaldPlus' rolle.

#### Uddybning

Denne kpi er tæt knyttet til kpi'en om revidering af virksomhedens strategi. I løbet af 2023 har der været afholdt strategiske drøftelser i bestyrelsen og med den administrative ledelse i ejerkommunerne. Begge dele har dog endnu ikke ført til nogle konkrete beslutninger, da ejerkommunerne har ønsket mere tid til at drøfte, hvordan vi indretter et fremtidigt selskab.

I første kvartal 2024 afholdes der på politiker- og embedsmandsniveau nye fælles møder mellem kommunerne og AffaldPlus. AffaldPlus vil fortsat bistå kommunerne med den relevante viden og indsigt i arbejdet med den fremtidige organisering.

**Strategisk målsætning:** Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 9: Fremtidig drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg



Verdensmål 11.6  
Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Fremtidig drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg.

#### Hvad vil vi?

Der skal udarbejdes beslutningsgrundlag for den fremtidige drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg ifm. lukning af Slagelse Affaldsenergi og udnyttelse af deponeringskapaciteten.

#### Forventet resultat

Sikre den bedst mulige drift og serviceniveau af kunderne på Forlev Miljøanlæg.

#### Uddybning

Når Slagelse Affaldsenergi lukker i sommeren 2024, får det indvirkning på driften af Forlev Miljøanlæg. I dag benyttes anlægget nemlig som mellemlager for de brændbare mængder, der skal tilføres til anlægget i Slagelse, men denne aktivitet ophører jo med lukningen, og de tilførte mængder til Forlev vil dermed ændre sig.

I 2024 forventer vi desuden at fylde den nuværende deponicelle op, og vi skal dermed inden længe tage den sidste celle på anlægget i brug.

Vi vil i 2024 få en afklaring på, hvilke fraktioner der fremadrettet skal modtages på anlægget, hvilket aktiviteter der skal udføres, og hvilket serviceniveau vi skal tilbyde - både internt til kørsel fra vores egne genbrugspladser og til virksomheder, som benytter anlægget.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed

### Kpi 10: Implementering af bæredygtighedsdirektivet



#### Verdensmål 12.6

Virksomheder skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.

#### KPI 2024

Implementering af bæredygtighedsdirektivet herunder ESG :

E: Environmental

S: Social

G: Governance

#### Hvad vil vi?

Opbygge en dataindsamlingsstruktur, uddanne relevante medarbejdere og sikre compliance med lovgivningen .

#### Forventet resultat

At arbejde henimod at målet om at udfase fossil energiproduktion.

#### Uddybning

Fra 1. januar 2025 skal AffaldPlus være klar til at opsamle de data, som er nødvendige i forhold til at rapportere i henhold til EU's bæredygtighedsdirektiv - CSDR, Corporate Sustainability Reporting Directive.

Vi vil benytte 2024 til at få opbygget en dataindsamlingsstruktur samt få indsamlet den relevante viden og uddanne de medarbejdere, som skal arbejde med bæredygtighedsrapporteringen. Herunder afsøge muligheden for at få data fra underleverandører og undersøge omkostninger i forbindelse med dette.

EU's bæredygtighedsdirektiv har til formål at forbedre og udvide rapporteringskravene for virksomheder om deres indvirkning på miljøet, sociale forhold og governance (ESG). Det kræver, at virksomheder rapporterer om bæredygtighedsaspekter såsom klimaændringer, miljøbeskyttelse, social retfærdighed og bekæmpelse af korruption. Direktivet udvider antallet af virksomheder, der skal rapportere, og skal være med til at forbedre kvaliteten af de oplysninger, der rapporteres, for at fremme bæredygtig vækst og investeringer.

**Strategisk målsætning:** Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

**Kpi 11:** Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger

Ikke relateret til et verdensmål

#### KPI 2024

Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger.

#### Hvad vil vi?

Genoptage processen med en reformulering af vores overordnede strategiske mål i samarbejde med AffaldPlus' bestyrelse.

#### Forventet resultat

En opdateret virksomhedsstrategi ved udgangen af 2024.

#### Uddybning

Denne kpi er tæt knyttet til kpi'en om selskabsgørelse. I løbet af 2023 har der været afholdt strategiske drøftelser i bestyrelsen og med den administrative ledelse i ejerkommunerne. Begge dele har dog endnu ikke ført til nogle konkrete beslutninger, da ejerkommunerne har ønsket mere tid til at drøfte, hvordan vi indretter et fremtidigt selskab.

I første kvartal 2024 afholdes der på politiker- og embedsmandsniveau nye fælles møder mellem kommunerne og AffaldPlus, og på baggrund af disse genoptager AffaldPlus nye direktør arbejdet med at revidere virksomhedsstrategien.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 12: Klar til NIS2 (Industrial Cybersecurity)



Verdensmål 11.b  
Stigning i antallet af byer og bosættelser, der vedtager og gennemfører integrerede politikker og planer, der stræber (...) mod modstandsdygtighed over for katastrofer, og som udvikler og gennemfører helhedsorienteret katastroferisikostyring på alle niveauer...

#### KPI 2024

Være compliant i forhold til NIS2 (Industrial Cybersecurity) og sikre levering af Affald-Plus' ydelser i vores rolle som en virksomhed med kritisk infrastruktur.

#### Hvad vil vi?

Uddanne ledelsen og relevante medarbejdere og udarbejde ROS (risiko- og sårbarhedsvurdering).

#### Forventet resultat

At sikre kritisk infrastruktur, når den udsættes for cyberangreb.

#### Uddybning

NIS2-direktivet er en EU-dækkende lovgivning om cybersikkerhed. Den indeholder retlige foranstaltninger til at øge det overordnede cybersikkerhedsniveau i EU inden for vigtige sektorer som energi, transport, vandforsyning, sundhedsvæsen, digital infrastruktur, offentlig administration og digitalt indhold.

Vi skal:

- Sikre at ledelsen er bekendte med kravene i direktivet og risikostyringsindsatsen.
- Imødegå øgede krav til risikostyring og robusthed ved at sikre risikostyring og implementere både skadesforebyggende og -begrænsende foranstaltninger, der reducerer risici og konsekvenser.
- Sikre forretningskontinuiteten i tilfælde af, at vi skulle blive ramt af en større cyberhændelse. Dette indebærer eksempelvis genopretning af systemer, nødprocedurer og etablering af en kriseorganisation.
- Etablere processer for, hvordan vi vil sikre den korrekte rapportering til myndighederne. Der stilles blandt andet krav til, at større hændelser rapporteres inden for 24 timer.

NIS2 skal ifølge EU-direktivet være implementeret 17. oktober 2024, men den danske lovgivning (CER-direktivet) er netop (5/2-2024) meddelt forsinket. Fristen er dermed udskudt til (forventeligt) sidst i 2024.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 13: Højere kvalitet i affaldsindsamlingen

11 BÆREDYGTIGE BY OG LOKALSAMFUNN



Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Nedbringe antallet af forsinkede tømninger af det husstandsindsamlede affald i Ringsted og Sorø Kommuner til under 1 promille.

#### Hvad vil vi?

Vi vil sikre, at indsamlingsvirksomheden Verdis lever op til kontrakten, som fastsætter et succeskriterie på færre end 1 0/00 forsinkede tømninger eller færre end 45 forsinkede tømninger pr. måned pr. kommune.

#### Forventet resultat

At vi når succeskriteriet og dermed højner serviceniveauet for borgerne i Sorø og Ringsted Kommuner.


#### Uddybning

Opstarten af de nye indsamlingsordninger med den nye renovatør, Verdis, i Sorø og Ringsted har budt på startvanskeligheder med mange forsinkede tømninger. I den første 3-måneders periode har vi haft ca. 1 % forsinkede tømninger. Vi ønsker at højne serviceniveauet ved at nå kontraktens succeskriterie på maks. 1 promille forsinkede tømninger totalt for 2024. Dette skal opnås gennem en tæt dialog med renovatøren.

## Intern kpi: Arbejdsmiljø

### Kpi 14: Nedbringe arbejdsrelateret stress


**8** ANSTÆNDIGE JOBS  
OG ØKONOMISK  
VÆKST



Verdensmål 8.8

Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes.

**3** SUNDHED  
OG TRIVSEL



Kpi'en understøtter også verdensmål 3.4: Sundhed og trivsel

#### KPI 2024

Nedbringe antallet af medarbejdere, der oplever arbejdsrelateret stress med 20 %-point målt ift. resultatet af trivselsmåling 2023. I 2023 angav 26 medarbejdere, at de i løbet af 2023 "ofte" havde følt sig stressede.

#### Hvad vil vi?

Udarbejde stresspolitik, der bl.a. skal understøtte en strategi om forebyggelse. Skal resultere i en målrettet forebyggelsesindsats mod stress og en øget trivsel gennem et arbejde, der understøtter AffaldPlus' politik om at "ingen ansatte i AffaldPlus skal udsættes for arbejdsbetingede lidelser".

#### Forventet resultat

Øget trivsel og en reduktion i antallet af medarbejdere, der oplever arbejdsrelateret stress.

#### Uddybning

I AffaldPlus er vi inspireret af Vision Zero (VZ), som bl.a. det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø er partner i. VZ er en forebyggelseskultur, som handler om at skabe fælles forståelse af, at alle arbejdsulykker, arbejdsskader og erhvervsygdomme kan forebygges. VZ er et mindset og en kultur i virksomhederne, der fokuserer på at integrere sikkerhed, sundhed og trivsel på arbejdspladsen. VZ som koncept skal ses som en proces snarere end et kvantitativt mål. Konceptet omfatter 7 gyldne regler/principper, der fungerer som strategisk værktøj på vejen til et højere forebyggelsesniveau. Reglerne kan implementeres i virksomheder decentralt/fleksibelt i forhold til prioriterede indsatsområder. De prioriterede regler/principper i AffaldPlus er: 1. Lederskab, 2. Identificere farer – vurdere risici, 3. Fastlægge mål – udvikle programmer, et sikkert og sundt system – være velorganiseret.

Vores arbejde for at nedbringe stress omfatter i 2024 bl.a. (parentesen henviser til VZ's strategi på området):


- Udarbejde stresspolitik for AffaldPlus, der bl.a. skal understøtte en strategi om forebyggelse og trivsel på arbejdspladsen (VZ: 1,3)
- Dokumentation af projektstyring/risikovurdering herunder påvirkning af organisationen og vores personaleresressourcer (VZ:3)
- Beredskabsindsats for at uddanne AffaldPlus' ledelse og arbejdsmiljøorganisation (VZ:2,4)



## Intern kpi: Arbejdsmiljø

### Kpi 15: Nedbringe antallet af fysiske arbejdsulykker med fravær


**8** ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST



Verdensmål 8.8

Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes

**3** SUNDHED OG TRIVSEL



Kpi'en understøtter også verdensmål 3: Sundhed og trivsel

#### KPI 2024

Nedbringe forekomsten af fysiske arbejdsulykker med fravær på 20 %-point målt ift. opgørelse for 2023.

I 2023 var antallet fysiske ulykker med fravær 25.

#### Hvad vil vi?

Gennemføre en målrettet forebyggelsesindsats, hvor vi bl.a. sikrer, at alle nye medarbejdere får sikkerheds- og arbejdsinstruktion. Desuden skal vi arbejde for, at systemer til datafangst, databehandling og statistikker er brugervenligt og fremtidssikret ift. formidling og indsatsstrategier.

#### Forventet resultat

At organisationen gennem arbejde med indsamlede og formidlede data kan målrette indsatsen for at opnå en reduktion af arbejdsulykker med fravær.

#### Uddybning

Vores arbejde for at nedbringe fysiske arbejdsulykker med fravær omfatter i 2024 bl.a.:

- Sætte nærvæd-hændelser og risikovurderinger i spil ift. forebyggelsesindsats.
- Sikre at alle nye medarbejdere får sikkerheds- og arbejdsinstruktion.
- Sikre at systemer, der bruges til datafangst, databehandling og statistikker, er brugervenligt og fremtidssikrede ift. formidling og indsatsstrategier i alle lag af organisationen.
- Gentagelse af intern kampagne om "Brug hovedet!"

Punkterne relaterer sig til Vision Zero's strategi 1,2 og 4 (se mere om Vision Zero i kpi 14).