

AffaldPlus Bestyrelse (Bestyrelsesmøde 23. februar  
2024)

23-02-2024 10:00 - 13:00

AffaldPlus, Ved Fjorden 20, 4700 Næstved, mødelokale 1

## Indhold

Punkt 0: Mødedeltagere/afbud .....	1
Punkt 1: Godkendelse af dagsorden (B) .....	1
Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af dagsorden (B) .....	1
Punkt 3: KPI - afrapportering og beslutning af nye (B) .....	1
Beslutning for Punkt 3: KPI - afrapportering og beslutning af nye (B) .....	1
Punkt 4: Harmonisering af åbningstider og indførelse af ubemandet åbningstid på genbrugspladserne (B) .....	2
Beslutning for Punkt 4: Harmonisering af åbningstider og indførelse af ubemandet åbningstid på genbrugspladserne (B) .....	3
Punkt 5: Program for studietur (dato og program) (E) .....	4
Beslutning for Punkt 5: Program for studietur (dato og program) (E) .....	4
Punkt 6: Foreløbigt resultat 2023 (E) .....	4
Beslutning for Punkt 6: Foreløbigt resultat 2023 (E) .....	4
Punkt 7: Status på selskabsgørelse (E) .....	5
Beslutning for Punkt 7: Status på selskabsgørelse (E) .....	5
Punkt 8: Status på indsamling i Sorø og Ringsted (E) .....	6
Beslutning for Punkt 8: Status på indsamling i Sorø og Ringsted (E) .....	6
Punkt 9: Eventuelt .....	6
Beslutning for Punkt 9: Eventuelt .....	6
Punkt 10: Mødet hævet .....	6
Beslutning for Punkt 10: Mødet hævet .....	6

## **Punkt 0: Mødedeltagere/afbud**

**Bestyrelse:** Finn Hansen, Benny Christensen, Jens Jacobsen, Poul A. Larsen, Henrik Brodersen, Cathrine Riegels Gudbergsen, Lars Folmann, Martin Graff Jørgensen, Ivan Hansen, Nicki Ottevig og Britta Nielsen.

**Afbud:** Helle Jessen.

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden (B)**

*J.nr.: 00.01.00A10-0001-2022*

*Sagsnr.: 7098*

### **Indstilling:**

Til godkendelse.

## **Beslutning for Punkt 1: Godkendelse af dagsorden (B)**

Godkendt

## **Punkt 3: KPI - afrapportering og beslutning af nye (B)**

*J.nr.: 01.00.00P15-0001/2014*

*Sagsnr.: 6677*

På mødet fremlægges afrapportering af KPI'er for 2023 og forslag til KPI'er for 2024. Begge dele er vedhæftet dagsordenen.

Bilag: KPI - afrapportering for 2023 og KPI - indrapportering for 2024

### **Indstilling:**

Det indstilles, at afrapportering af KPI'er for 2023 og forslag til KPI'er for 2024 godkendes.

## **Beslutning for Punkt 3: KPI - afrapportering og beslutning af nye (B)**

KPI - afrapporteringen for 2023 blev taget til efterretning.

KPI - Inrapportering for 2024 blev godkendt med følgende kommentarer, CO2-fangst på Næstved Affaldsenergi omformuleres, og bestyrelsen får KPI'en op til godkendelse.












PFAS på AffaldPlus to deponier vil der gennem 2024 blive givet en rapportering en gang i hvert kvartal.

**Emne:** Afrapportering af kpi'er for 2023

**Dato:** 15. februar 2024

I det følgende gives en afrapportering for arbejdet med AffaldPlus' kpi'er i 2023.

OBS: Der var i 2023 ikke en kpi tilknyttet det strategiske indsatsområde 'Direkte genbrug'.

Strategi	Verdensmål	Kpi	Status
<b>Sikre forudsætningerne for at ejerkommunerne når EU's og regeringens mål om genanvendelse</b>	12.5	Mere genanvendelse på genbrugspladserne	
	12.5	Øget genanvendelse af metal fra husholdninger	
	12.5	Øget genanvendelse af plast fra husholdninger	
<b>Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion</b>	11.6	CO <sub>2</sub> -fangst på Næstved Affaldsenergi	
	11.6	Implementering af miljøkrav på Næstved Affaldsenergi	
	7.1	AffaldPlus' rolle som fjernvarmeselskab	
<b>Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne</b>	11.6	Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser	
	12.5	Salg af KOD-forbehandlingsanlæg	
	-	Fremtiden for Slagelse Affaldsenergi	
	-	Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger	
	15.1	Mere biodiversitet i AffaldPlus	

## Strategisk målsætning:

Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

## Kpi: Mere genanvendelse på genbrugspladserne



### Verdensmål 12.5

Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

### Kpi 2023

Mere genanvendelse på genbrugspladserne (82 % efter gammel målemetode) og implementering af ny regnemetode i forhold til reel genanvendelse.

### Hvad gjorde vi i 2023?

Vi fortsatte vores implementering af nye fraktioner og kampanjer for bedre sortering, som skulle få mængderne til genanvendelse til at stige. Vi har udviklet et datasæt, der kan rapportere den reelle genanvendelse af genbrugspladsfraktionerne.

### Resultat

80,64 % genanvendelse - dvs. lidt under målet.

Den reelle genanvendelse ligger på 67,6 %.



### Uddybning

Målet var en genanvendelse for 2023 på 82 % efter "gammel" målemetode (dvs. indsamlet med henblik på genanvendelse). Vi ender på 80,64 %, hvilket er et lille fald på ca. 1 %-point i forhold til året før.

Generelt er mængderne til genbrugspladserne faldet, men vi ser desværre en stigning i mængderne til nedgravning og energiudnyttelse i forhold til året før. På de genanvendelige fraktioner ser vi et fald på 6 %-point i mængderne til 'Indendørs træ' og et fald på 10 %-point i 'Mursten og tegl', hvilket er de primære årsager til den lavere genanvendelse. Vi ser en renere fraktion af 'Beton', hvor ikke-genanvendelige materialer nu i højere grad sorteres fra. Det betyder, at den reelle betongen anvendelse bliver bedre, men det får en lille indvirkning på deponiandelen. Derudover ser vi generelt et lille fald i kvaliteten af det indleverede affald, så en større andel desværre ikke er egnet til genanvendelse.

Der er udarbejdet et datasæt, som beregner den reelle genanvendelse af fraktionerne på genbrugspladserne - altså den mængde af affaldet, som reelt indgår i produktionen af nye materialer. Den reelle genanvendelse er i 2023 på 67,6 %.

### Hvad nu?

Kpi'en fortsætter i 2024, og vi har fortsat vores fokus på at søge den højest mulige genanvendelsesprocent.

### Strategisk målsætning:

Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

### Kpi: Øget genanvendelse af 'Metal' på genbrugspladserne



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### Kpi 2023

Hæve genanvendelsen af fraktionen 'Metal' på genbrugspladserne.

Mål: Mindst 80 % genanvendelse og maks. 4 % deponi af 'Metal'-fraktionen.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Vi fik en ny aftager med nye sorteringsmetoder til at øge genanvendelsen af det metal, som afleveres på genbrugspladserne. Desuden var det planen at øge energiudnyttelsen af ikke-metallerne.

#### Resultat

Tal for 2023:  
Genanvendelse: 83 %  
Energiudnyttelse: 14 %  
Deponi: 3 %



#### Uddybning

Vores rapporter viser, at vi samlet for 2023 ligger på en reel genanvendelse af metal på 83 % - det er et flot resultat, som vidner om en god sortering og en høj kvalitet af materialerne.

Det gode resultat skyldes dels, at har Stena har fået et nyt anlæg, der er endnu bedre til at udsortere jern og metal, så der kommer mere genanvendeligt materiale ud af det sorterede materiale. Anlægget er også bedre til at udsortere materialer til energiudnyttelse. Herved får vi en højere genanvendelsesprocent og en lavere deponiprocent.

Vores interne fokus på fraktionen pga. skærpede krav til renheden har også medvirket til de gode resultater.

Tidligere lå genanvendelsen på ca. 76 % og deponimængden på 12 % - dog er dette ikke rene AffaldPlus-tal, men en sammenligning med en prøve gennemført med andre selskabers mængder iblandet. I dag måler vores aftager Stena på vores mængder separat, og vi får månedlige opgørelser, der viser fordelingen i de mængder, vi leverer.

### Strategisk målsætning:

Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

### Kpi: Øget genanvendelse af plast fra husholdninger



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### Kpi 2023

Øge genanvendelsen af plast fra husholdningerne.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Vi havde fortsat øget fokus på sorteringen af plast, særligt på frasortering af sort plast og benyttelse af kemisk genanvendelse af de typer plast, som ikke kan genanvendes mekanisk.

#### Resultat

Reel genanvendelse af AL plast i beholderne = 61,3 %.

Reel genanvendelse = 77,3 %.  
Dvs. den mængde af plasten, der sendes til genanvendelse og rent faktisk bliver genanvendt.



#### Uddybning

Den reelle genanvendelse af al det husstandsindsamlede plast (indsamlet med henblik på genanvendelse) ligger for 2023 på 61,3 %. I 2022 lå den på 65 %. Af den del af plasten, som sendes til genanvendelse, bliver en del kasseret, da vores aftager ikke har nogen afsætningsmuligheder for den. Den reelle genanvendelse af denne del af plasten ligger i 2023 på 77,3 %. I 2022 lå den på ca. 50 % og i 2021 på ca. 37 %.

Vi havde formodning om, at vi i 2023 kunne sende vores laminatfolier til kemisk genanvendelse på en fabrik i Danmark. Den fabrik kommer først i drift i 2. kvartal 2024.

For sort plast har vi pt. ingen afsætning, og den sendes derfor til energiudnyttelse. Det skyldes, at en stor spiller på plastmarkedet har valgt ikke længere at tage imod sort plast, da genanvendelsesmulighederne er dårlige (sort plast kan kun blive til sort plast). Til gengæld presser det industrien til at benytte andre farver plast, så vi forventer med tiden at se en udfasning af den sorte plast på markedet.

#### Hvad nu?

Kpi'en fortsætter i 2024, og vi forventer, at vores laminatfolier i 2024 vil blive genanvendt kemisk.

## Strategisk målsætning:

Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion

**Kpi:** Plan for proces for CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi

11 BÆREDYGTIGE BY  
OG LOKALSAMFUNN



### Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### Kpi 2023

Plan for proces for CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Vi har arbejdet på at beskrive de relevante forretningsmodeller for CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi. Disse er nu kendte, men rammevilkårene er endnu ikke fastsat.

#### Resultat

Der følges aktivt op på, hvilke erfaringer der opnås omkring teknik og økonomi for CO<sub>2</sub>-fangst. Men da rammevilkårene er ukendte, har det ikke været muligt at udarbejde et beslutningsgrundlag.



#### Uddybning

Procesplanen har været drøftet med relevante vidensvirksomheder, der har arbejdet med tilsvarende projekter for andre. Der er udarbejdet skitse til procesplan. Det fortsatte arbejde er sat på standby, fordi de juridiske og økonomiske rammebetingelser ikke er skabt, og det derfor p.t. ikke er muligt at opstille drifts- og økonomiscenarier for CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi.

#### Hvad nu?

Vi vil fortsat følge med på området og være klar, når rammevilkårene er fastsat. Kpi'en fortsætter i 2024.



## Strategisk målsætning:

Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion

## Kpi: Implementering af miljøkrav på Næstved Affaldsenergi



### Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

### Kpi 2023

Implementering af kommende krav til miljøgodkendelse på Næstved Affaldsenergi.

### Hvad gjorde vi i 2023?

Vi har været i dialog med Miljøstyrelsen om miljøkrav til Næstved Affaldsenergi.

Der har været udbud på levering og installering af:

- Oliebrændere på ovnlinje 2 og 3
- Kviksølvålere (Hg) på linje 2/3 og linje 4.

### Resultat

Oliebrændere og kviksølvålere er leveret, monteret og idriftsat i løbet af 2023. Dermed er vi klar til de miljøkrav, der vil komme i den nye miljøgodkendelse, der skulle have været modtaget 3. december 2023.



### Uddybning

Det var varslet, at miljøkravene til affaldsenergianlæg endnu en gang ville blive skærpet med udgangen af 2023. Der vil i fremtiden være krav om måling af kviksølv-emission fra anlæggene. Derfor har vi i 2023 opsat Hg-målere på Næstved Affaldsenergi, og på ovnlinje 2/3 har vi desuden etableret start- og støttebrændere. Begge opgaver har været i udbud, og både målere og brændere er blevet installeret i forbindelse med revisionen i sommeren 2023.

### Hvad nu?

Medarbejderne skal oplæres i drift og vedligehold af de installerede dele.

## Strategisk målsætning:

Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion

**Kpi:** AffaldPlus' rolle som fjernvarmeselskab

**7** BÆREDYGTIG  
ENERGI



### Verdensmål 7.1

Inden 2030 skal der sikres universel adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

#### Kpi 2023

Afklaring af AffaldPlus' rolle i forhold til etablering af drift af fjernvarmeselskaber i vores seks ejerkommuner.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Igennem dialog med kommunalbestyrelserne har vi søgt en afklaring af AffaldPlus' rolle som producent af ikke-affaldsfyret fjernvarme i lokalområderne.

#### Resultat

Dialogen har resulteret i, at alle ejerkommuner har givet AffaldPlus lov til at etablere ikke-affaldsfyrede fjernvarmeforsyninger.



#### Uddybning

Alle AffaldPlus' ejere har i løbet af 2023 politisk behandlet forslaget om, at AffaldPlus skal have mulighed for at etablere fjernvarmeselskab i de af ejerkommunernes byer, der ønsker det. Alle kommuner har tilkendegivet, at de ønsker, at AffaldPlus påtager sig opgaven i fremtiden.

P.t. arbejdes der på etablering af fjernvarmeselskaber i Karrebæksminde, Dianalund, Stenlille og Ruds Vedby. Der er desuden rettet henvendelse om et muligt fremtidigt samarbejde fra Køng/Kostræde Banker og Sørbymagle.

#### Hvad nu?

Vi arbejder videre med at sikre rammer og vilkår for etablering af nye fjernvarmeforsyninger.

## Strategisk målsætning:

Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

**Kpi:** Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser



### Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### Kpi 2023

Afklaring af, hvad AffaldPlus kan bidrage med i forhold til selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

AffaldPlus har i 2023 søgt at afklare og beskrive, hvordan kommunernes levering af affaldsydelser i fremtiden kan organiseres. Der er også givet bud på, hvad AffaldPlus i den sammenhæng kan tilbyde kommunerne.

#### Resultat

AffaldPlus' bestyrelse blev i efteråret præsenteret for en model for selskabsgørelse. Kommunerne har ønsket en ejerstyret proces, og der arbejdes videre i en tværkommunal arbejdsgruppe med bistand fra en ekstern advokat. Processen er derfor endnu ikke afsluttet.



#### Uddybning

Ejerkommunerne har ønsket mere tid til at drøfte, hvordan vi indretter et fremtidigt selskab. Grundet ønsket om en ejerstyret proces, og da der fortsat afventes ny lovgivning, er kpi'en endnu uafklaret.

#### Hvad nu?

AffaldPlus bistår kommunerne i den proces, der er igangsat. Kpi'en fortsætter i 2024.

## Strategisk målsætning:

Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi: Salg af KOD-forbehandlingsanlæg

12 ANSVARLIGT  
FORBRUG  
OG PRODUKTION



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### Kpi 2023

Selskabsgørelse og salg af KOD-forbehandlingsanlægget.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Vi fik selskabsgjort KOD-anlægget og udbudt det til salg iht. til gældende regler.

#### Resultat

Aftalen om salg af KOD-anlægget faldt på plads i december, og anlægget er pr. 1. januar 2024 solgt til en privat virksomhed. Der er indgået aftale om, at AffaldPlus fortsat står for drift og vedligeholdelse.



#### Uddybning

Anlægget blev pr. 1. januar udskilt i sit eget selskab, Næstved Madaffald, og der blev indgået en kontrakt mellem AffaldPlus og Næstved Madaffald om behandling af ejerkommunernes madaffald frem til 1. juli 2027.

Anlægget har været udbudt til salg og er pr. 1. januar 2024 solgt til lokale sjællandske investorer, der i samarbejde med virksomheden GreenLead, skal drive det videre.

#### Hvad nu?

AffaldPlus skal drifte og vedligeholde KOD-anlægget i henhold til den indgåede aftale.

## Strategisk målsætning:

Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi: Fremtiden for Slagelse Affaldsenergi

Ikke relateret til et verdensmål

#### Kpi 2023

Afklaring af fremtiden for Slagelse Affaldsenergi.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Der har været gennemført en række forhandlinger med både SK-Forsyning og Slagelse Kommune for at afsøge muligheden for en fortsat drift frem mod 2030. Det var ikke muligt at nå en aftale, så den første aftale om lukning af Slagelse Affaldsenergi i 2024 står ved magt.

#### Resultat

Vi fik en afklaring af fremtiden for Slagelse Affaldsenergi, der betyder, at anlægget lukker i juni 2024.



#### Uddybning

På baggrund af en henvendelse fra Slagelse Kommune om fortsat drift af Slagelse Affaldsenergi (med baggrund i den daværende energisituation i Europa) førte vi i 2023 forhandlinger med Slagelse Kommune om en ny kontrakt om levering af fjernvarme i Slagelse. Den ville have gjort det muligt at forsætte driften af Slagelse Affaldsenergi, som ellers var berammet til at lukke i juni 2024. Det er dog ikke lykkedes af forhandle en ny aftale på plads, hvorfor anlægget lukker som aftalt.

#### Hvad nu?

AffaldPlus står for at lukke Slagelse Affaldsenergi miljømæssigt korrekt inden overdragelsen til Slagelse Kommune, bl.a. ved at gennemføre relevante miljøanalyser for mulige forureninger af jord og grundvand.

## Strategisk målsætning:

Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

## Kpi: Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger

Ikke relateret til et verdensmål

### Kpi 2023

Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger.

### Hvad gjorde vi i 2023?

Planen var at gennemføre en proces i samarbejde med AffaldPlus' bestyrelse, der skulle føre til en reformulering af vores overordnede strategiske mål. Processen har været sat på stand by grundet usikkerhed om de fremtidige rammevilkår, AffaldPlus' rolle som fjernvarmeselskab, processen omkring selskabsgørelse og direktørskiftet.

### Resultat

Virksomhedsstrategien er ikke opdateret, men en ny strategiproces sættes i værk primo 2024.



### Uddybning

Denne kpi er tæt knyttet til kpi'en om selskabsgørelse og kpi'en om AffaldPlus' rolle som fjernvarmeselskab. I løbet af 2023 har der været afholdt strategiske drøftelser i bestyrelsen og med den administrative ledelse i ejerkommunerne. Begge dele har dog endnu ikke ført til nogle konkrete beslutninger, da ejerkommunerne har ønsket mere tid til at drøfte, hvordan vi indretter et fremtidigt selskab.

I første kvartal 2024 afholdes der på politiker- og embedsmandsniveau nye fælles møder mellem kommunerne og AffaldPlus, og på baggrund af disse genoptager AffaldPlus' nye direktør arbejdet med at revidere virksomhedsstrategien.

### Hvad nu?

Processen (og kpi'en) fortsætter i 2024.

## Strategisk målsætning:

Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi: Mere biodiversitet i AffaldPlus

15  
LIVET  
PÅ LAND



Verdensmål 15.1

Beskytte, genoprette og støtte bæredygtig brug af økosystemer på land, bekæmpe ørkendannelse, standse udpining af jorden og tab af biodiversitet

#### Kpi 2023

Udbredelse af mere biodiversitet i AffaldPlus. Hvert anlæg/plads i AffaldPlus skal i 2023 gennemføre et eller flere projekter for at fremme biodiversiteten på AffaldPlus' matrikler.

#### Hvad gjorde vi i 2023?

Der er gennemført projekter på en række pladser/anlæg, og andre steder har man forholdt sig til mulighederne.

#### Resultat

På 21 ud af 51 pladser/anlæg er der i 2023 gennemført tiltag til at forbedre biodiversiteten. I alt er der - siden AffaldPlus' indtræden i 'Vild med vilje' - gennemført tiltag på 28 anlæg/pladser. Ikke alle har gennemført tiltag i 2023, og derfor er målet ikke nået.



#### Uddybning

Projekterne i 2023 har primært haft karakter af små indsatser som fx: Opsætning af fuglehuse, insekthoteller, mindre græsslåning og buskbeskæring, stenbunker, stendiger, kvasbunker, vandfæde m.m. Der er desuden planlagt flere tiltag, som iværksættes, når sæsonen er til det. Det er alt sammen skridt i den rigtige retning, men vi når ikke i mål med mindst et tiltag på hvert anlæg/plads i 2023.

#### Hvad nu?

Den arbejdsgruppe for genbrugsområdet, som blev nedsat i 2023, forsætter med implementeringen af tiltag.

Biodiversitetsaspektet indarbejdes i kommende udbud, når det er relevant, fx om vedligehold af grønne områder, ombygning af pladser etc.

**Emne:** Forslag til kpi'er for 2024

**Dato:** 15. februar 2024

I AffaldPlus arbejder vi med kpi'er (Key Performance Indicators), som er koblet til FN's verdensmål. Kpi'erne afspejler de områder, hvor vi som virksomhed vil gøre en særlig indsats i det kommende år.

Forslagene til kpi'er er bundet op på vores strategi og er derfor organiseret i forhold til, hvilket overordnet strategisk mål de understøtter (foruden de interne, som ikke er relateret til et strategisk mål).

Desuden er det beskrevet, hvilket verdensmål og delmål den enkelte kpi kobler sig til (hvis det giver mening at relatere til et verdensmål).

Ledelsen i AffaldPlus foreslår, at Sorø Fjernvarme i 2024 får sine egne kpi'er. I 2024 er der forslag om 15 kpi'er for AffaldPlus og 3 kpi'er for Sorø Fjernvarme.

Se en oversigt over forslag til AffaldPlus-kpi'er på næste side og find en uddybning af hver enkelt kpi på de følgende sider.



Strategi	Verdensmål	Kpi'er 2024	Side
<b>Sikre forudsætningerne for at ejerkommunerne når EU's og regeringens mål om genanvendelse</b>	12.5	1. Mere genanvendelse på genbrugspladserne <i>Fortsat fra 2022+23</i>	3
	12.5	2. Øget genanvendelse af plast fra husholdninger <i>Fortsat fra 2022+23</i>	4
<b>Øge andelen af Direkte genbrug</b>	12.5	3. Øge mængden til direkte genbrug	5
	12.5	4. Øget genbrug af byggematerialer	6
<b>Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion</b>	11.6	5. Etablering af CO <sub>2</sub> -fangst på Næstved Affaldsenergi <i>Fortsat fra 2023</i>	7
<b>Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne</b>	7.1	6. Projektgodkendelse af decentrale fjernvarmeselskaber	8
	7.1	7. Sikring af affald til affaldsenergianlæg i fremtidens affalds-marked	9
	11.6	8. Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser <i>Fortsat fra 2023</i>	10
	11.6	9. Fremtidig drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg	11
	12.6	10. Implementering af bæredygtighedsdirektivet, herunder ESG	12
	-	11. Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger <i>Fortsat fra 2023</i>	13
	11.b	12. Klar til NIS2 (Industrial Cybersecurity)	14
	11.6	13. Høj kvalitet i affaldsindsamlingen i Ringsted og Sorø Kommuner	15
<b>Arbejds miljø (intern kpi)</b>	8.8 (3.4)	14. Nedbringe arbejdsrelateret stress	16
	8.8 (og 3)	15. Nedbringe antallet af fysiske arbejdsulykker med fravær	17

**Strategisk målsætning:** Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

### Kpi 1: Mere genanvendelse på genbrugspladserne



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

En genanvendelse på 82 % efter 'gammel' målemetode (indsamlet med henblik på genanvendelse) og en reel genanvendelse på 68,5 % .

#### Hvad vil vi?

Implementering af flere fraktioner til genanvendelse og mere fokus på sortering - især når det gælder mængderne til energiudnyttelse og deponi, som i 2023 oplevede en lille stigning.

#### Forventet resultat

Mere genanvendelse.

#### Uddybning

Vi så et lille fald i genanvendelsen på AffaldPlus' genbrugspladser i 2023. Her lå den på 80, 64 % mod tidligere 81 % i 2022, og 78 % i 2021. Dette er efter den såkaldte "gamle" målemetode. Vi sigter mod at kunne nå en genanvendelse på mindst 82 % i 2024 (indsamlet med henblik på genanvendelse).

I 2023 tog vi en ny regnemetode i brug. Hvor vi før har opgjort tallene efter, hvad vi sender af sted mhp. genanvendelse, beregner vi nu også den reelle genanvendelse (fratrasket tabsraterne). Målepunktet er derfor flyttet fra indsamlingen til det punkt, hvor affaldet indgår som råmateriale i en ny produktion.

I 2023 lå vores reelle genanvendelse for affaldet på genbrugspladserne på 67,6 %. Vi forventer at se en lille stigning i 2024.

**Strategisk målsætning:** Sikre forudsætningerne for, at ejerkommunerne når EU's og regeringens krav om genanvendelse

**Kpi 2:** Øget genanvendelse af plast fra husholdninger



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

Fortsat øge genanvendelsen af plast fra husholdningerne.

#### Hvad vil vi?

Fastholde de gode resultater fra 2023 og have øget fokus på implementeringen af den kemiske genanvendelse af plasten.

#### Forventet resultat

Reel genanvendelse af AL plast i beholderne på mindst 65 %.

Reel genanvendelse af genanvendelige materialer på mindst 80 %.

#### Uddybning

Den reelle genanvendelse af al det husstandsindsamlede plast (indsamlet med henblik på genanvendelse) lå i 2023 på 61,3 %. Den reelle genanvendelse af den del af plasten, som sendes til genanvendelse, lå i 2023 på 77,3 %. For 2024 sætter vi barren på hhv. 65 % og 80 %.

Vi forventer at kunne sende vores laminatfolier til kemisk genanvendelse på en fabrik i Danmark i løbet af 2. kvartal 2024, og at det vil bidrage positivt til genanvendelsesprocenten.

## Strategisk målsætning: Øge andelen af direkte genbrug

### Kpi 3: Øge mængden til direkte genbrug



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

Øge den samlede mængde til direkte genbrug.

#### Hvad vil vi?

Vi vil revidere vores udviklingsplan for direkte genbrug, herunder opdatere vores koncept for butikker og byggemarkeder. Derudover vil vi undersøge mulige samarbejder med NGO'er.

#### Forventet resultat

En øgning i andelen til direkte genbrug på 10 %-point.

#### Uddybning

Vi har de sidste par år set en stigning i mængderne til 'Genbrug' på ca. 8-12 %. Denne udvikling sigter vi mod at fortsætte, bl.a. ved en målrettet indsats for at uddanne storskraldschauffører i vores kommuner til bedre at spotte genbrugelige effekter og få dem sorteret fra affald, der skal slutbehandles.

Derudover ønsker vi forsat at have fokus på, at vores genbrugsvejledere er klædt på til at spotte ting til genbrug og gå i dialog med vores kunder om genbrug. Dette gør vi bl.a. via vidensudveksling mellem personalet i PlusButikkerne og genbrugsvejlederne på genbrugspladserne.

Endvidere vil vi i 2024 afdække mulighederne for at etablere nye PlusButikker i vores ejerkommuner.

## Strategisk målsætning: Øge andelen af direkte genbrug

### Kpi 4: Øget genbrug af byggematerialer



Verdensmål 12.5  
Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

#### KPI 2024

Øget genbrug af byggematerialer.

#### Hvad vil vi?

Vi vil igennem en kampagne sætte fokus på genbrug af byggematerialer.

Derudover vil vi udvælge særskilte byggefraktioner, som fx mursten, som vi vil udpege som fokusfraktioner.

#### Forventet resultat

En stigning på ca. 80 %-point, hvor vi går fra at have indsamlet ca. 110 tons byggematerialer i 2023 til at kunne indsamle ca. 200 tons i 2024.

#### Uddybning

Kpi'en hænger sammen med kpi 3 om at øge mængden til direkte genbrug, da genbrug af byggematerialer er en underkategori til denne.

Genbrug af byggematerialer har en stor klimagevinst, da fx genbrug af mursten giver en besparelse på 77 % CO<sub>2</sub> i forhold til at bygge med nye mursten. Andre eksempler er genbrugte gulvbrædder, som giver en besparelse på 78 % CO<sub>2</sub> og genbrugte indvendige døre en CO<sub>2</sub>-sparelse på 80 %\*.

Herudover spares der meget store mængder råmaterialer som sand, grus, træ, vand osv., der skal udvindes, hvis der skal fremstilles helt nye byggematerialer.

Hidtil har vi haft størst fokus på at udsortere byggematerialer i Næstved, da det er her, vores genbrugsbyggemarked ligger. I 2024 vil vi arbejde på at udbrede vores fokus på byggematerialer også på andre genbrugspladser.

## Strategisk målsætning: Optimere bæredygtig og miljøvenlig energiproduktion

### Kpi 5: CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi



Verdensmål 11.6  
Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Forsat arbejde med etablering af CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi.

#### Hvad vil vi?

Der arbejdes med afklaring af rammerne for CO<sub>2</sub>-fangst samt klargøring af ansøgning af puljemidler til CO<sub>2</sub>-fangst i 2025.

#### Forventet resultat

At der opnås en udvikling af projektet med at etablere CO<sub>2</sub>-fangst på Næstved Affaldsenergi.


#### Uddybning

Vi arbejdede i 2023 med at drøfte procesplanen med relevante vidensvirksomheder, der har arbejdet med tilsvarende projekter for andre. Der er udarbejdet skitse til procesplan. Arbejdet har været sat på standby, fordi de juridiske og økonomiske rammebetingelser ikke er skabt, og det derfor p.t. ikke er muligt at opstille drifts- og økonomiscenarier. Men vi vil fortsat følge med på området og være klar, når rammevilkårene er fastsat.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed

### Kpi 6: Projektgodkendelse af decentrale fjernvarmeselskaber

**7** BÆREDYGTIG ENERGI



Verdensmål 7.1  
Inden 2030 skal der sikres universel adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

KPI 2024	Hvad vil vi?	Forventet resultat
Projektgodkendelse af mindst to decentrale fjernvarmeselskaber.	Tilvejebringe grundlag for, udarbejde og indsende projektgodkendelser for decentrale fjernvarmeselskaber.	At vi har opnået grundlaget for etablering af mindst to ikke-affaldsbaseret fjernvarmeprojekter.

**Uddybning**

Pt. har seks byer i vores lokalområde vist interesse for, at AffaldPlus undersøger muligheden for at etablere fjernvarme hos dem. Det drejer sig om Dianalund, Karrebæksminde, Køng - Kostræde Banker, Ruds Vedby, Stenlille og Sørbymagle.

I 2024 vil vi arbejde videre med at udarbejde projektforslag for de nævnte decentrale fjernvarmeselskaber. Et projektforslag indeholder bl.a. beregninger på økonomien i projektet, tilslutningen og overvejelser om energikilde.

Projektforslagene skal godkendes af varmeplanmyndigheden i de respektive kommuner i henhold til de gældende lokalplaner. Vi sigter mod at opnå godkendelse af mindst to af de igangværende seks projekter.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed

### Kpi 7: Sikring af affald til affaldsenergianlæg i fremtidens affaldsmarked

7 BÆREDYGTIG ENERGI



Verdensmål 7.1

Inden 2030 skal der sikres universel adgang til pålidelig og moderne energiforsyning til en overkommelig pris.

#### KPI 2024

Sikring af affald til affaldsenergianlæg i fremtidens affaldsmarked

#### Hvad vil vi?

Udarbejde beslutningsgrundlag for, om vi selvstændigt skal byde på affald eller indgå samarbejde med partnere.

#### Forventet resultat

At der er brændsel nok til Næstved Affaldsenergi.

#### Uddybning

Næstved Affaldsenergi skal ifølge ny lovgivning selskabsføres senest 1. januar 2025. I AffaldPlus forventer vi at stifte AffaldPlus Affaldsenergi i 2024. Med den nye lovgivning opfører også kommunernes ret til at anvise borgernes forbrændingseggede affald, og den erstattes af en udbudspflicht. Der skal derfor gennemføres udbud, hvor alle forbrændingsanlæg i Danmark kan byde på opgaven.

Med disse ændringer er vi ikke sikre på fremtidens affaldsleverance til anlægget. Og derfor skal vi kigge andre veje, hvis vi forsat skal kunne sikre nok mængder til at levere den efterspurgte energi (strøm og fjernvarme) i Næstved.

Vi anbefaler ejerkommunerne, at der i 3. kvartal 2024 gennemføres udbud på deres brændbare mængder for perioden 1. juli 2025 til 31. december 2028. Dette så vi ved, om AffaldPlus frem til 2028 skal energiudbnytte vores egne kommuners affald. Og - hvis vi ikke skal - får tid til at sikre mængder andre steder fra, så vi forsat kan levere fjernvarme i Næstved.

Uanset udfaldet af udbuddet er det nødvendigt at få vedtaget et beslutningsgrundlag for, hvordan vi sikrer de fremtidige mængder. I den sammenhæng skal både bud på andres affald og partnerskabsaftaler drøftes.



## Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 8: Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser



#### Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Afklaring af, hvad AffaldPlus kan bidrage med i forhold til selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser.

#### Hvad vil vi?

AffaldPlus har i 2023 arbejdet med at afklare og beskrive, hvordan kommunernes levering af affaldsydelser i fremtiden kan organiseres. Vi bistår fortsat kommunerne i deres overvejelser om fremtidig selskabskonstruktion.

#### Forventet resultat

Afklaring af kommunernes fremtidige organisering af affaldsydelserne, herunder AffaldPlus' rolle.

#### Uddybning

Denne kpi er tæt knyttet til kpi'en om revidering af virksomhedens strategi. I løbet af 2023 har der været afholdt strategiske drøftelser i bestyrelsen og med den administrative ledelse i ejerkommunerne. Begge dele har dog endnu ikke ført til nogle konkrete beslutninger, da ejerkommunerne har ønsket mere tid til at drøfte, hvordan vi indretter et fremtidigt selskab.

I første kvartal 2024 afholdes der på politiker- og embedsmandsniveau nye fælles møder mellem kommunerne og AffaldPlus. AffaldPlus vil fortsat bistå kommunerne med den relevante viden og indsigt i arbejdet med den fremtidige organisering.

**Strategisk målsætning:** Lokal forsyningssikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 9: Fremtidig drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg



#### Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Fremtidig drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg.

#### Hvad vil vi?

Der skal udarbejdes beslutningsgrundlag for den fremtidige drift og serviceniveau af Forlev Miljøanlæg ifm. lukning af Slagelse Affaldsenergi og udnyttelse af deponeringskapaciteten.

#### Forventet resultat

Sikre den bedst mulige drift og serviceniveau af kunderne på Forlev Miljøanlæg.

#### Uddybning

Når Slagelse Affaldsenergi lukker i sommeren 2024, får det indvirkning på driften af Forlev Miljøanlæg. I dag benyttes anlægget nemlig som mellemlager for de brændbare mængder, der skal tilføres til anlægget i Slagelse, men denne aktivitet ophører jo med lukningen, og de tilførte mængder til Forlev vil dermed ændre sig.

I 2024 forventer vi desuden at fylde den nuværende deponicelle op, og vi skal dermed inden længe tage den sidste celle på anlægget i brug.

Vi vil i 2024 få en afklaring på, hvilke fraktioner der fremadrettet skal modtages på anlægget, hvilket aktiviteter der skal udføres, og hvilket serviceniveau vi skal tilbyde - både internt til kørsel fra vores egne genbrugspladser og til virksomheder, som benytter anlægget.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningssikkerhed

### Kpi 10: Implementering af bæredygtighedsdirektivet



#### Verdensmål 12.6

Virksomheder skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.

#### KPI 2024

Implementering af bæredygtighedsdirektivet herunder ESG :

E: Environmental

S: Social

G: Governance

#### Hvad vil vi?

Opbygge en dataindsamlingsstruktur, uddanne relevante medarbejdere og sikre compliance med lovgivningen .

#### Forventet resultat

At arbejde henimod at målet om at udfase fossil energiproduktion.

#### Uddybning

Fra 1. januar 2025 skal AffaldPlus være klar til at opsamle de data, som er nødvendige i forhold til at rapportere i henhold til EU's bæredygtighedsdirektiv - CSDR, Corporate Sustainability Reporting Directive.

Vi vil benytte 2024 til at få opbygget en dataindsamlingsstruktur samt få indsamlet den relevante viden og uddanne de medarbejdere, som skal arbejde med bæredygtighedsrapporteringen. Herunder afsøge muligheden for at få data fra underleverandører og undersøge omkostninger i forbindelse med dette.

EU's bæredygtighedsdirektiv har til formål at forbedre og udvide rapporteringskravene for virksomheder om deres indvirkning på miljøet, sociale forhold og governance (ESG). Det kræver, at virksomheder rapporterer om bæredygtighedsaspekter såsom klimaændringer, miljøbeskyttelse, social retfærdighed og bekæmpelse af korruption. Direktivet udvider antallet af virksomheder, der skal rapportere, og skal være med til at forbedre kvaliteten af de oplysninger, der rapporteres, for at fremme bæredygtig vækst og investeringer.

**Strategisk målsætning:** Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

**Kpi 11:** Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger

Ikke relateret til et verdensmål

#### KPI 2024

Revidering af AffaldPlus' strategiske målsætninger.

#### Hvad vil vi?

Genoptage processen med en reformulering af vores overordnede strategiske mål i samarbejde med AffaldPlus' bestyrelse.

#### Forventet resultat

En opdateret virksomhedsstrategi ved udgangen af 2024.

#### Uddybning

Denne kpi er tæt knyttet til kpi'en om selskabsgørelse. I løbet af 2023 har der været afholdt strategiske drøftelser i bestyrelsen og med den administrative ledelse i ejerkommunerne. Begge dele har dog endnu ikke ført til nogle konkrete beslutninger, da ejerkommunerne har ønsket mere tid til at drøfte, hvordan vi indretter et fremtidigt selskab.

I første kvartal 2024 afholdes der på politiker- og embedsmandsniveau nye fælles møder mellem kommunerne og AffaldPlus, og på baggrund af disse genoptager AffaldPlus nye direktør arbejdet med at revidere virksomhedsstrategien.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 12: Klar til NIS2 (Industrial Cybersecurity)



#### Verdensmål 11.b

Stigning i antallet af byer og bosættelser, der vedtager og gennemfører integrerede politikker og planer, der stræber (...) mod modstandsdygtighed over for katastrofer, og som udvikler og gennemfører helhedsorienteret katastroferisikostyring på alle niveauer...

#### KPI 2024

Være compliant i forhold til NIS2 (Industrial Cybersecurity) og sikre levering af Affald-Plus' ydelser i vores rolle som en virksomhed med kritisk infrastruktur.

#### Hvad vil vi?

Uddanne ledelsen og relevante medarbejdere og udarbejde ROS (risiko- og sårbarhedsvurdering).

#### Forventet resultat

At sikre kritisk infrastruktur, når den udsættes for cyberangreb.

#### Uddybning

NIS2-direktivet er en EU-dækkende lovgivning om cybersikkerhed. Den indeholder retlige foranstaltninger til at øge det overordnede cybersikkerhedsniveau i EU inden for vigtige sektorer som energi, transport, vandforsyning, sundhedsvæsen, digital infrastruktur, offentlig administration og digitalt indhold.

Vi skal:

- Sikre at ledelsen er bekendte med kravene i direktivet og risikostyringsindsatsen.
- Imødegå øgede krav til risikostyring og robusthed ved at sikre risikostyring og implementere både skadesforebyggende og -begrænsende foranstaltninger, der reducerer risici og konsekvenser.
- Sikre forretningskontinuiteten i tilfælde af, at vi skulle blive ramt af en større cyberhændelse. Dette indebærer eksempelvis genopretning af systemer, nødprocedurer og etablering af en kriseorganisation.
- Etablere processer for, hvordan vi vil sikre den korrekte rapportering til myndighederne. Der stilles blandt andet krav til, at større hændelser rapporteres inden for 24 timer.

NIS2 skal ifølge EU-direktivet være implementeret 17. oktober 2024, men den danske lovgivning (CER-direktivet) er netop (5/2-2024) meddelt forsinket. Fristen er dermed udskudt til (forventeligt) sidst i 2024.

## Strategisk målsætning: Lokal forsyningsikkerhed på affaldsområdet i ejerkommunerne

### Kpi 13: Højere kvalitet i affaldsindsamlingen



#### Verdensmål 11.6

Inden 2030 skal den negative miljøbelastning pr. indbygger reduceres, herunder ved at lægge særlig vægt på luftkvalitet og på husholdnings- og anden affaldsforvaltning

#### KPI 2024

Nedbringe antallet af forsinkede tømninger af det husstandsindsamlede affald i Ringsted og Sorø Kommuner til under 1 promille.

#### Hvad vil vi?

Vi vil sikre, at indsamlingsvirksomheden Verdis lever op til kontrakten, som fastsætter et succeskriterie på færre end 1 0/00 forsinkede tømninger eller færre end 45 forsinkede tømninger pr. måned pr. kommune.

#### Forventet resultat

At vi når succeskriteriet og dermed højner serviceniveauet for borgerne i Sorø og Ringsted Kommuner.


#### Uddybning

Opstarten af de nye indsamlingsordninger med den nye renovatør, Verdis, i Sorø og Ringsted har budt på startvanskeligheder med mange forsinkede tømninger. I den første 3-måneders periode har vi haft ca. 1 % forsinkede tømninger. Vi ønsker at højne serviceniveauet ved at nå kontraktens succeskriterie på maks. 1 promille forsinkede tømninger totalt for 2024. Dette skal opnås gennem en tæt dialog med renovatøren.

## Intern kpi: Arbejdsmiljø

### Kpi 14: Nedbringe arbejdsrelateret stress


**8** ANSTÆNDIGE JOBS  
OG ØKONOMISK  
VÆKST



Verdensmål 8.8

Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes.

**3** SUNDHED  
OG TRIVSEL



Kpi'en understøtter også verdensmål 3.4: Sundhed og trivsel

#### KPI 2024

Nedbringe antallet af medarbejdere, der oplever arbejdsrelateret stress med 20 %-point målt ift. resultatet af trivselsmåling 2023. I 2023 angav 26 medarbejdere, at de i løbet af 2023 "ofte" havde følt sig stressede.

#### Hvad vil vi?

Udarbejde stresspolitik, der bl.a. skal understøtte en strategi om forebyggelse. Skal resultere i en målrettet forebyggelsesindsats mod stress og en øget trivsel gennem et arbejde, der understøtter AffaldPlus' politik om at "ingen ansatte i AffaldPlus skal udsættes for arbejdsbetingede lidelser".

#### Forventet resultat

Øget trivsel og en reduktion i antallet af medarbejdere, der oplever arbejdsrelateret stress.

#### Uddybning

I AffaldPlus er vi inspireret af Vision Zero (VZ), som bl.a. det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø er partner i. VZ er en forebyggelseskultur, som handler om at skabe fælles forståelse af, at alle arbejdsulykker, arbejdsskader og erhvervsygdomme kan forebygges. VZ er et mindset og en kultur i virksomhederne, der fokuserer på at integrere sikkerhed, sundhed og trivsel på arbejdspladsen. VZ som koncept skal ses som en proces snarere end et kvantitativt mål. Konceptet omfatter 7 gyldne regler/principper, der fungerer som strategisk værktøj på vejen til et højere forebyggelsesniveau. Reglerne kan implementeres i virksomheder decentralt/fleksibelt i forhold til prioriterede indsatsområder. De prioriterede regler/principper i AffaldPlus er: 1. Lederskab, 2. Identificere farer – vurdere risici, 3. Fastlægge mål – udvikle programmer, et sikkert og sundt system – være velorganiseret.


Vores arbejde for at nedbringe stress omfatter i 2024 bl.a. (parentesen henviser til VZ's strategi på området):

- Udarbejde stresspolitik for AffaldPlus, der bl.a. skal understøtte en strategi om forebyggelse og trivsel på arbejdspladsen (VZ: 1,3)
- Dokumentation af projektstyring/risikovurdering herunder påvirkning af organisationen og vores personaleresressourcer (VZ:3)
- Beredskabsindsats for at uddanne AffaldPlus' ledelse og arbejdsmiljøorganisation (VZ:2,4)

## Intern kpi: Arbejdsmiljø

### Kpi 15: Nedbringe antallet af fysiske arbejdsulykker med fravær


**8** ANSTÆNDIGE JOBS  
OG ØKONOMISK  
VÆKST



Verdensmål 8.8

Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes

**3** SUNDHED  
OG TRIVSEL



Kpi'en understøtter også verdensmål 3: Sundhed og trivsel

#### KPI 2024

Nedbringe forekomsten af fysiske arbejdsulykker med fravær på 20 %-point målt ift. opgørelse for 2023.

I 2023 var antallet af fysiske ulykker med fravær 25.

#### Hvad vil vi?

Gennemføre en målrettet forebyggelsesindsats, hvor vi bl.a. sikrer, at alle nye medarbejdere får sikkerheds- og arbejdsinstruktion. Desuden skal vi arbejde for, at systemer til datafangst, databehandling og statistikker er brugervenligt og fremtidssikret ift. formidling og indsatsstrategier.

#### Forventet resultat

At organisationen gennem arbejde med indsamlede og formidlede data kan målrette indsatsen for at opnå en reduktion af arbejdsulykker med fravær.

#### Uddybning

Vores arbejde for at nedbringe fysiske arbejdsulykker med fravær omfatter i 2024 bl.a.:

- Sætte nærvæd-hændelser og risikovurderinger i spil ift. forebyggelsesindsats.
- Sikre at alle nye medarbejdere får sikkerheds- og arbejdsinstruktion.
- Sikre at systemer, der bruges til datafangst, databehandling og statistikker, er brugervenligt og fremtidssikrede ift. formidling og indsatsstrategier i alle lag af organisationen.
- Gentagelse af intern kampagne om "Brug hovedet!"

Punkterne relaterer sig til Vision Zero's strategi 1,2 og 4 (se mere om Vision Zero i kpi 14).



## Punkt 4: Harmonisering af åbningstider og indførelse af ubemandet åbningstid på genbrugspladserne (B)

J.nr.: 07.59.00P00-0001/2024

Sagsnr.: 7173

AffaldPlus anbefaler på baggrund af drøftelsen på AffaldPlus' bestyrelsesmøde 21. januar 2024 (punkt 4, teamdrøftelse om harmonisering af åbningstider og ubemandet åbningstid), at åbningstiderne på genbrugspladserne harmoniseres pr. 1. januar 2025 samt, at der indføres ubemandet åbningstid.

I forbindelse med budget 2025 har AffaldPlus set på mulige optimeringsløsninger, herunder harmoniseringen af åbningstiderne samt indførelse af ubemandet åbningstid.

Ved harmonisering af åbningstiderne og indførelse af ubemandet åbningstid er det AffaldPlus' vurdering, at serviceniveauet kan højnes samtidig med, at medarbejderressourcerne kan udnyttes mere optimalt på tværs af genbrugspladserne, end de bliver pt.

AffaldPlus har udarbejdet vedlagte notat omkring anbefalingerne, hvori følgende anbefalinger fremgår:

- at der indføres harmoniserede åbningstider på alle A- og B-pladser pr. 1. januar 2025 med bemandede åbningstid kl. 9-17 alle dage.
- at nuværende lukkedage på B-pladserne fastholdes i 2025.
- at Holme-Olstrup genbrugsplads fastholder de nuværende tre ugentlige lukkedage.
- at åbningstiderne (lukkedage) samtænkes for Fuglebjerg og Dalmose genbrugspladser.
- at ubemandet åbningstid indføres på alle A-pladser pr. 1. januar 2025 med adgang kl. 7-9 samt kl. 17-22.
- at Rønnede genbrugsplads får åbningstider som en A-plads inkl. ubemandet åbningstid fra 1. januar 2025.
- at der laves forsøg med ubemandet åbningstid på en B-plads i 2025, hvor effekten af en lukkedag kan afdækkes i forhold til mængder og mandskabsbehov på den efterfølgende dag med bemandede åbningstid.
- at ubemandet åbningstid indføres på alle B-pladser i løbet 2026, hvor erfaringer fra forsøget i 2025 medtages.

Ændring i åbningstiderne og indførelse af ubemandet åbningstid vil for 2025 og 2026 medføre følgende estimerede omkostninger til:

- Indkøb af ekstra materiel som supplement til komprimatorer: ca. 1,5 mio. kr.
- Indkøb af porte/bomme til adgang via mobiltelefon: ca. 750.000 kr.
- Tillæg til miljøgodkendelser (alle A- og B-pladser): ca. 300.000 kr.

Hertil kommer interne ressourcer til projektledelse, kommunikation, indkøb og udarbejdelse af tillæg til miljøgodkendelser samt evt. øget transportomkostninger til kørsel af supplerende materiel.

Personalemæssigt vil den ændrede vagtplan medføre en skønnet årlig besparelse i forhold til den nuværende vagtplan på estimeret: ca. 2,5 mio. kr./år.

Bilag: Notat - harmonisering af åbningstider og ubemandet åbningstid, Ubemandet åbningstid og harmonisering af åbningstider på genbrugspladserne - figurer til notat, Bilag 1.1 Fællesmodellen, Bilag 1.2 Historisk gennemgang af beslutningsgrundlaget ifm. fremtidens struktur for genbrugspladser.

**Indstilling:**

Det indstilles, at bestyrelsen tilslutter sig anbefalingerne, således at åbningstiderne harmoniseres og ubemandet åbningstid indføres.

**Beslutning for Punkt 4: Harmonisering af åbningstider og indførelse af ubemandet åbningstid på genbrugspladserne (B)**

Godkendt.

**Emne:** Harmonisering af åbningstider og ubemandet åbningstid på genbrugspladserne

**Dato:** 15. februar 2024

Notatet er udarbejdet på baggrund af drøftelsen på AffaldPlus' bestyrelsesmøde d. 21. januar 2024 under punkt 4, teamdrøftelse om harmonisering af åbningstider og ubemandet åbningstid.

### Nuværende serviceniveau

Det nuværende serviceniveau på genbrugspladserne i AffaldPlus er defineret i "Fællesmodellen", som blev udarbejdet i årene efter fusionen d. 1. januar 2010 mellem affaldsselskaberne KAVO og FASAN. "Fællesmodellen" er vedlagt som bilag sammen med "Historisk gennemgang af beslutningsgrundlaget ifm. ny struktur for genbrugspladser".

Overordnet kan serviceniveauet beskrives som følgende:

- A-, B- og Ø-pladser
- Mindst én A-plads i hver kommune
- Fælles kriterier for åbningstider og -dage
- Fælles sorteringskoncept
- Fælles principper for indretning og drift
- Adgang for kunderne på tværs af kommunegrænser.

På bestyrelsesmødet d. 21. januar 2021 blev der besluttet at udvide åbningstiden på seks A-pladser, således, at de, for at blive mere erhvervsvenlige, fra d. 1. april 2021 åbnede allerede kl. 7 i hverdagene mod tidligere kl. 8. Dette blev indført på følgende genbrugspladser:

- Haslev
- Næstved
- Ringsted
- Slagelse
- Sorø
- Vordingborg
- Korsør, ved åbning af denne i marts 2022.

I tabel 1 er listet de nuværende åbningstider på genbrugspladserne med angivelse af type (A-, B- eller Ø-plads), jf. [Genbrugspladser – find din nærmeste genbrugsplads \(affaldplus.dk\)](https://www.affaldplus.dk)

Genbrugsplads	Type	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
Slagelse	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17
Korsør	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17
Sorø	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17
Ringsted	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17
Næstved	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17
Vordingborg	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17
Haslev	A	Lukket	7-18	7-18	7-18	7-18	9-15	9-15
Rønnede	B	10-18	10-18	10-18	10-18	10-18	9-15	9-15
Dianalund*	B	11-18	Lukket	11-18	11-18	11-18	9-15	9-15
Mogenstrup*	B	11-18	Lukket	11-18	11-18	11-18	9-15	9-15
Skælskør*	B	11-18	Lukket	11-18	11-18	11-18	9-15	9-15
Herlufmagle*	B	11-18	11-18	Lukket	11-18	11-18	9-15	9-15
Møn*	B	11-18	11-18	Lukket	11-18	11-18	9-15	9-15
Præstø*	B	11-18	11-18	Lukket	11-18	11-18	9-15	9-15
Holme-Olstrup	B	11-18	Lukket	11-18	Lukket	11-18	9-15	Lukket
Fuglebjerg	B	Lukket	8-18	12-18	8-18	Lukket	8-15	Lukket
Dalmose	B	Lukket	8-18	Lukket	8-18	Lukket	9-15	Lukket
Omø	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	9-14	Lukket
Agersø	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	10-15	Lukket

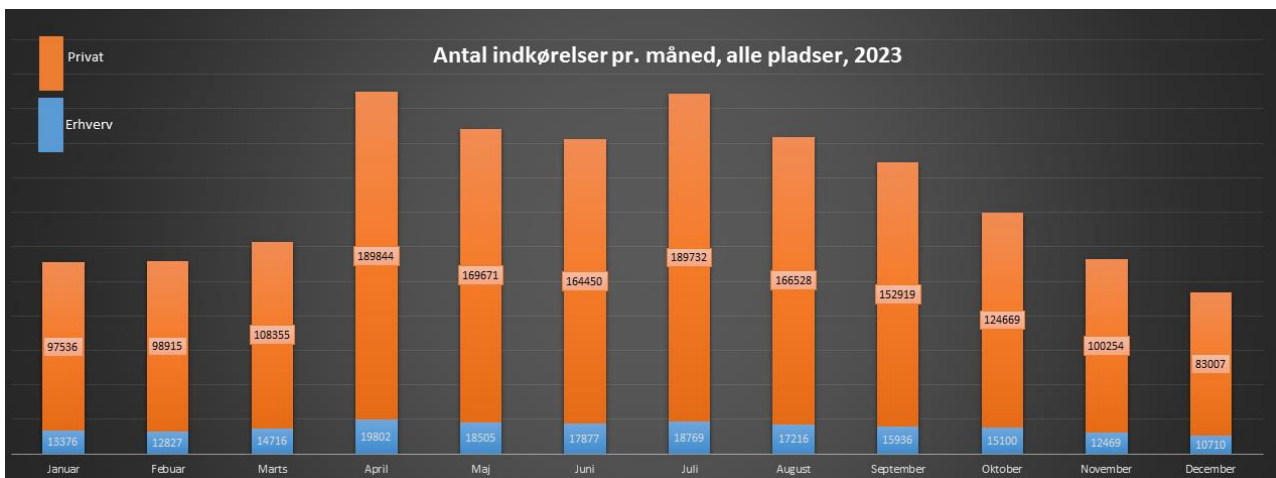
Tabel 1. Nuværende åbningstider på genbrugspladserne. \*: Lukket om søndagen i vinterperioden fra d. 1/11-31/3.

### Kundernes besøgs mønstre

I februar 2021 udarbejdede AffaldPlus et notat "Besøgstal på genbrugspladserne samt overvejelser omkring lukkedage og potentielle besparelser GBA" til bestyrelsen i forbindelse med en proces omkring besparelsetiltag indenfor eksisterende serviceniveauer forud for budget 2022<sup>1</sup>. Af notatet fremgår det bl.a., at genbrugspladserne har flest kunder lørdag og søndag, samt at der på A-pladserne er flest indkørsler imellem kl. 11 – 15 og færrest omkring åbningstid og lukketid. Denne tendens er stadig gældende, jf. figur 2 og 3.

I figur 1 ses fordelingen af indkørsler, private kunder og erhvervskunder, på alle genbrugspladser i 2023 fordelt på årets 12 måneder.

<sup>1</sup> [https://affaldplus.dk/sites/default/files/2021-02/Notat%20-%20Bes%C3%B8gstal%20p%C3%A5%20genbrugspladserne%20samt%20overvejelser%20om%20lukkedage%20og%20potentielle%20besparelser%20GBA\\_1.pdf](https://affaldplus.dk/sites/default/files/2021-02/Notat%20-%20Bes%C3%B8gstal%20p%C3%A5%20genbrugspladserne%20samt%20overvejelser%20om%20lukkedage%20og%20potentielle%20besparelser%20GBA_1.pdf)



Figur 1: Antal indkørsler pr. måned på alle genbrugspladser fordelt på årets måneder med angivelse af private kunder og erhvervskunder.

Det fremgår af figur 1, at genbrugspladserne har flest indkørsler i april til og med september måneder (sommerhalvåret). Det ses tydeligt at figur 1, at påske (april 2023) samt sommerferien (juli) er månederne med flest indkørsler.

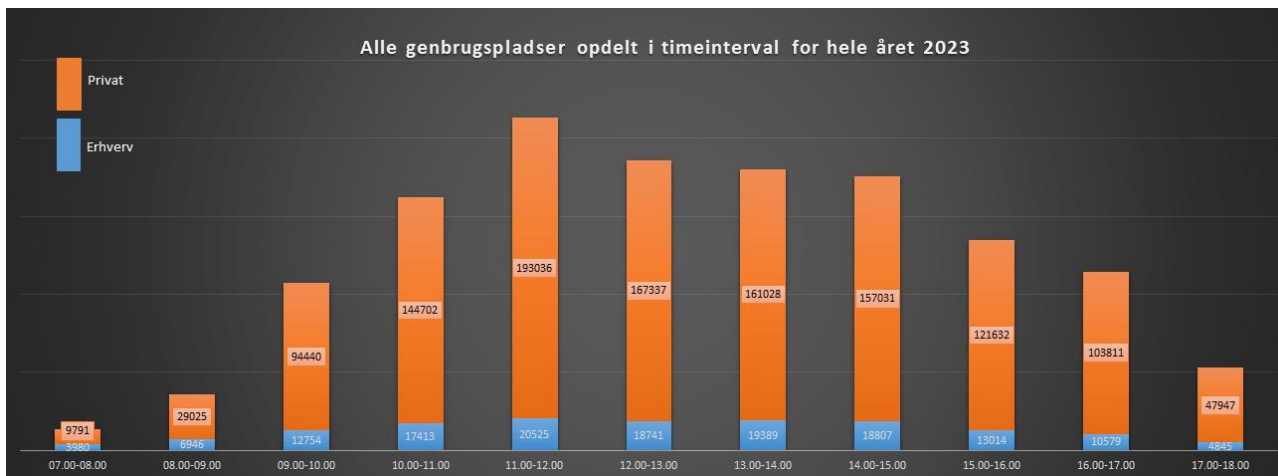
Af figur 2 fremgår fordelingen af indkørsler over ugens syv dage opgjort samlet for 2023 og med angivelse af private kunder og erhvervskunder.



Figur 2: Antal indkørsler pr. ugedag på alle genbrugspladser samlet for 2023 med angivelse af private kunder og erhvervskunder.

Det ses af figur 2, at især de private kunder besøger genbrugspladserne mest i weekenden. Da figur 2 er med data for hele 2023 skal det bemærkes, at der bl.a. er seks genbrugspladser, som har lukket i vinteren om søndagen, hvilket kan være årsag til, at der ses en forskel i antal indkørsler imellem lørdag og søndag.

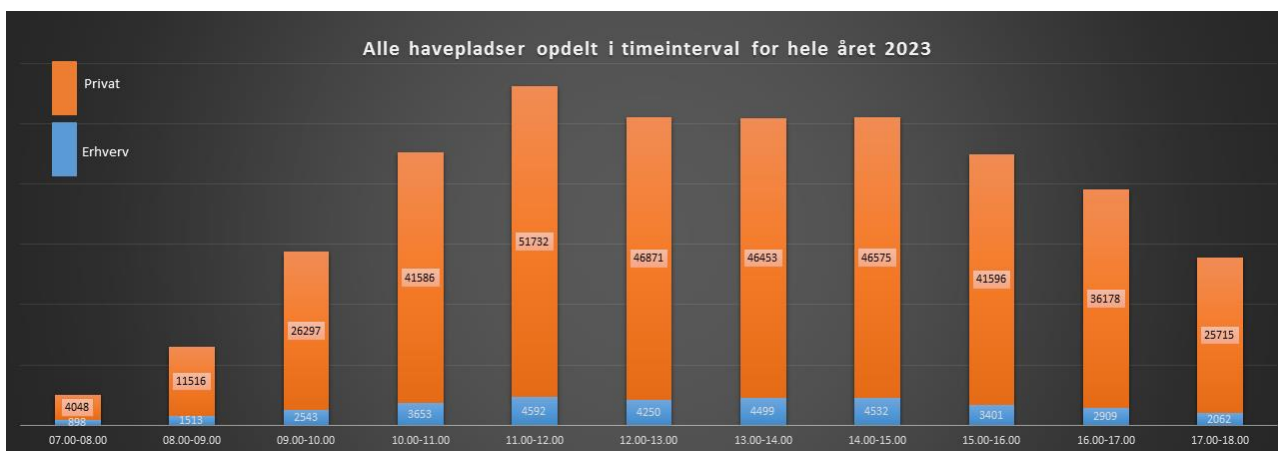
Af figur 3 fremgår fordelingen af indkørsler på genbrugspladserne over åbningstiden opgjort samlet for 2023 og med angivelse af private kunder og erhvervskunder.



Figur 3: Antal indkørsler pr. time på alle genbrugspladser samlet for 2023 med angivelse af private kunder og erhvervskunder.

I figur 2 ses kundernes besøgsmonster over de nuværende åbningstider, hvor der er flest indkørsler på genbrugspladserne fra kl. 9-17.

Af figur 4 fremgår fordelingen af indkørsler på haveaffaldspladserne over perioden kl. 7-18 opgjort samlet for 2023 og med angivelse af private kunder og erhvervskunder.



Figur 4: Antal indkørsler pr. time på alle haveaffaldspladser (ubemandede) samlet for 2023 med angivelse af private kunder og erhvervskunder.

Antallet af indkørsler opgjort pr. time for perioden kl. 7-18 alle dage på haveaffaldspladserne er vist i figur 4. Mønsteret med flest besøg fra kl. 9 ses også på haveaffaldspladserne. Endvidere ses det af figur 4, at antallet af indkørsler falder fra kl. 15.

### Harmonisering af åbningstider

Forud for budgetlægning for 2025 har genbrugsafdelingen i AffaldPlus drøftet mulige optimeringsforslag herunder harmonisering af åbningstiderne på genbrugspladserne.

Overvejelserne omkring harmoniseringen bunder i ønsker om:

- Mere overskuelige åbningstider for kunderne ved ens åbningstider
- Bedre udnyttelse af medarbejderressourcerne ved vagtplanlægning og ombytning ved sygdom, ferier mv.
- Bedre arbejdstider for medarbejderne, da nogle pt. har uger med 10-timers vagter

Kigger man på de omkringliggende affaldsselskabers bemandede åbningstider er deres standard/maksimalt bemandede åbningstider således:

Arc:	kl. 10-18 i hverdage og kl. 10-17 i weekend
Argo:	kl. 9-17 alle dage
Norfors (nye åbningstider pr. 1. april 2024)	kl. 9-17 alle dage
Refa:	kl. 9-17 i hverdage og kl. 10-16 i weekend
Vestforbrænding:	kl. 8-18 i hverdage og kl. 10-18 i weekend

Af ovenstående affaldsselskaber har Arc, Argo og Vestforbrænding igennem flere år haft genbrugspladser med ubemandet åbningstid, mens Norfors indfører ubemandet åbningstid på deres pladser pr. 1. april 2024.

Det er hensigtsmæssigt at harmonisere åbningstiderne, så en vagt kan dække en hel dag, hvilket vil sige 8 timer heraf 0,5 time til frokost. Der har været input fra medarbejdere om, at den i deres optik mest optimale åbningstid vil være kl. 8-16 grundet børn i institutioner mv. På bestyrelsesmødet d. 26. januar 2024 blev der af nogle af bestyrelsesmedlemmerne givet udtryk for, at den mest kundenvenlige åbningstid er kl. 10-18.

Af figur 1-4 ses det, at genbrugspladserne har flest indkørsler fra kl. 9-17. Derudover viser data særskilt for vinterhalvåret (ikke medtaget i nærværende notat), at åbningstiden fra kl. 16-18 i vinterhalvåret er meget besøgsfattig. Det er derfor AffaldPlus' vurdering, at en bemandede åbningstid fra kl. 9-17 vil dække kundernes behov over hele året. Dertil kommer, at medarbejderne skal have tillæg for timen fra kl. 17-18, som pt. er i størrelsesordenen 400.000 kr./år.

### Ubemandet åbningstid

I tilknytning til overvejelserne omkring harmonisering af åbningstiderne er det relevant at overveje indførelse af ubemandet åbningstid.

Der er flere kommuner, forsyningselskaber og affaldsselskaber i Danmark, som har ubemandet åbningstid på deres genbrugspladser, og flere af dem har mange års erfaringer med det. Bl.a. har Argo haft ubemandet åbningstid på nogle af deres pladser i mere end 10 år <sup>2</sup>.

Brancheforeningen Cirkulær (tidligere Dansk Affaldsforening) udarbejder hvert år en genbrugspladsanalyse, hvoraf det fremgår af analysen for 2022 <sup>3</sup>, at der var 81 genbrugspladser ud af 386 genbrugspladser i Danmark, som havde både bemandede og ubemandet åbningstid i 2022, jf. figur 5.

<sup>2</sup> [Ti år med døgnåbne genbrugspladser - ARGO](#)

<sup>3</sup> [Genbrugspladsanalyse 2022](#)

betjente genbrugspladser		Blandet betjent/selvbetjent	
Genbrugspladser med udelukkende betjent åbningstid	270 genbrugspladser	Genbrugspladser, der har både betjent og selvbetjent åbningstid	81 genbrugspladser
Længste åbningstid	80 timer/uge	Hypigste betjente åbningstid	50-60 timer/uge
Hypigste åbningstid	50-60 timer/uge	Hypigste selvbetjente åbningstid	110-120 timer/uge
Betjent søndagsåbent (inklusive søndagsåbent kun i sommerperioden)	179 genbrugspladser	Blandet(selvbetjent/betjent) søndagsåbent	79 genbrugspladser

Selvbetjente genbrugspladser	
Genbrugspladser med udelukkende selvbetjent åbningstid	35
Korteste åbningstid	5 timer/ugen
Længste åbningstid	168 timer/uge (Døgnåbent)
Hypigste åbningstid	168 timer/uge (Døgnåbent)
Selvbetjent søndagsåbent	35

Tallene er udregnet på baggrund af data fra 386 genbrugspladser fra 98 kommuner.  
 For de genbrugspladser, hvor der er forskel på sommer- og vinteråbningstider, er åbningstiderne for sommerhalvåret brugt. For de genbrugspladser, hvor der er forskel på åbningstiderne for erhverv og borgere, er åbningstiderne for borgere brugt.

Figur 5: Udsnit af genbrugspladsanalyse for 2022 med data for bemandede (betjente) og ubemandede (selvbetjente) åbningstider <sup>1</sup>.

Flere og flere kommuner, forsyningsselskaber og affaldsselskaber har indført ubemandede eller døgnåbne genbrugspladser for bl.a. at højne serviceniveauet og følge kundernes ønsker om øget fleksibilitet.

AffaldPlus har ved flere lejligheder over de seneste år fået henvendelser og forespørgsler vedr. muligheden for at få indført ubemandede åbningstider på genbrugspladserne.

I 2023 startede et forsøg med ubemandet åbningstid for udvalgte erhvervskunder på Vordingborg genbrugsplads grundet et ønske fra Business Vordingborg og erhvervskunder i Vordingborg Kommune. Men på trods af god dialog og ønsket fra konkrete erhvervskunder er der pt. ingen virksomheder, som har tilmeldt sig forsøget.

Den manglende tilslutning til forsøget på Vordingborg genbrugsplads samt erfaringer fra andre kommuner, forsyningsselskaber og affaldsselskaber viser, at det primært er borgere, som tilmelder og anvender den ubemandede åbningstid på genbrugspladserne. Dog med undtagelse af de genbrugspladser, hvor den ubemandede åbningstid allerede er fra kl. 5 eller før.

#### Erfaringer fra andre kommuner med ubemandet åbningstid

AffaldPlus har indhentet følgende erfaringer fra genbrugspladser, som har ubemandet åbningstid er:

- Kunderne er glade for ordningen.
- 3-10 % af besøgene flyttes til ubemandet åbningstid.
- Kan have en (lille) negativ indvirkning på kvaliteten i kundernes sortering (vigtigt med overvågning og opfølgning med kunderne).
- Kunderne skal lære, at de ikke kan aflevere farligt affald, asbest, elektronik og evt. genbrug, når der ikke er bemandede.



- Nødvendigt at bruge supplerende materiel til fraktioner, som i bemandede tid afleveres i komprimatorer.
- Positiv indvirkning på tyverier pga. risiko for at blive overrasket af kunder i den ubemandede åbningstid.
- Kræver port eller bom, som kan åbnes via mobil (har allerede flere porte, som kan det)
- Primært borgere, som benytter ordningerne, særligt hvis kl. 5-7 ikke er med i ubemandet åbningstid.
- Hele dage med ubemandet åbningstid kan give udfordringer næste dag og kræve øget bemanning på den dag.

En af de typiske fraktioner, som kunderne kommer med i den ubemandede åbningstid, er haveaffald. AffaldPlus har allerede ubemandede haveaffaldspladser, og derfor vurderes det, at andelen af besøg, som vil flytte til en ubemandet åbningstid på AffaldPlus' genbrugspladser i første omgang ikke vil ligge i den høje ende med de ca. 10 %, jf. ovenstående punkter. Dertil viser erfaringer, at kommunikationsindsatsen ved opstart har stor indvirkning på andelen af tilmeldte kunder.

#### **Mulig løsning for ubemandet åbningstid**

Udenfor den bemandede åbningstid vil tilmeldte kunder kunne få adgang til genbrugspladserne via deres mobil, hvor kunderne ringer op til et nummer, som er knyttet til porten eller bommen indtil en pågældende genbrugsplads. Hvis mobilnummeret, som ringer til porten/bommen, er tilmeldt i systemet, vil porten/bommen gå op, og kunden kan køre ind.

Der er affaldsselskaber, som anvender LPR-systemet med nummerpladeaflysning til åbning af port/bom til genbrugspladsen under den ubemandede åbningstid. Dette kræver dog opsætning af kameraer, som kan aflæse nummerpladerne udenfor port/bom, hvilket vil kræve særlig godkendelse pga. filmning af offentlig vej. Bl.a. derfor er den letteste og billigste løsning pt. adgang via kundernes mobiltelefon.

Kunderne skal tilmelde sig ordningen via AffaldPlus' hjemmeside (for inspiration se fx Argos tilmelding til døgnåbne genbrugspladser her: [Tilmelding til døgnåbne genbrugspladser privat - ARGQ](#)).

Videoovervågningen på genbrugspladserne vil blive anvendt til opfølgning overfor kunder med uhensigtsmæssig adfærd, fx henstilling af affald eller bevidst fejlsorteringer. Dette er for at undgå en mulig forringelse af kvaliteten af fraktionerne.

Vilkår for erhvervs-kunder vil være som ved bemandede åbningstid (LPR-system), dog kan kunder med papegøjeplader ikke fritages, da det kræver involvering af en medarbejder pt.

Alle fraktioner vil kunne afleveres med udtagelse af:

- Farligt affald
- Asbest (medmindre en ubetjent løsning indføres)
- Elektronik (kræver overdækket samt mulig udfordring med tyverier)
- Direkte genbrug (da der ikke er halvtag eller lign. pt., som kan beskytte tingene)

Derudover vil komprimatorer ikke kunne benyttes i den ubemandede åbningstid, og der vil derfor være opsat alternativt materiel til de fraktioner, som i dag er i komprimatorer (rest efter sortering, pap og isolering).

Indførelse af ubemandet åbningstid vil kræve tillæg til miljøgodkendelserne for alle genbrugspladserne samt en opdatering af kommunikationsmaterialer mv.

Der er i dag nogle af genbrugspladserne, som har en port, hvor der er mulighed for betjening via mobil. På de resterende genbrugspladser vil der være behov for indkøb af enten mobil-modul, porte eller bomme.

### Økonomi

Ændring i åbningstiderne og indførelse af ubemandet åbningstid vil for 2025 og 2026 medføre følgende estimerede omkostninger til:

- Indkøb af ekstra materiel som supplement til komprimatorer: ca. 1,5 mio. kr.
- Indkøb af porte/bomme til adgang via mobiltelefon: ca. 750.000 kr.
  
- Tillæg til miljøgodkendelser (alle A- og B-pladser): ca. 300.000 kr.

Hertil kommer interne ressourcer til projektledelse, kommunikation, indkøb og udarbejdelse af tillæg til miljøgodkendelser samt evt. øget transportomkostninger til kørsel af supplerende materiel.

Personalemæssigt vil den ændrede vagtplan medføre en skønnet årlig besparelse i forhold til den nuværende vagtplan på estimeret: ca. 2,5 mio. kr./år

### Input fra KG

Følgende input er videregivet fra KG til bestyrelsen på bestyrelsesmødet d. 26. januar 2024 omkring harmonisering af åbningstider og indførelse af ubemandet åbningstid:

- Opbakning til både harmonisering af åbningstider og ubemandet åbningstid
- Bør i tillæg til miljøgodkendelserne søge om ubemandet åbningstid fra kl. 5, selvom det på nogle pladser vil give udfordringer at få pga. støj mv.
- Åbningstiderne for Fuglebjerg og Dalmose genbrugspladser bør samtænkes allerede fra 1/1-2025
- Vigtigt med god kommunikation ud til borgerne og erhvervskunderne
- Anbefaler, at der er ens åbningstid på alle A- og B-pladser (kl. 7-22) alle dage pr. 1/1-2027
- Generelt ser KG det som en serviceforbedring for kunderne

### Anbefalinger

AffaldPlus anbefaler:

- at der indføres harmoniserede åbningstider på alle A- og B-pladser pr. 1. januar 2025 med bemandet åbningstid kl. 9-17 alle dage.
- at nuværende lukkedage på B-pladserne fastholdes i 2025.
- at Holme-Olstrup genbrugsplads fastholder de nuværende tre ugentlige lukkedage.
- at åbningstiderne (lukkedage) samtænkes for Fuglebjerg og Dalmose genbrugspladser.

- at ubemandet åbningstid indføres på alle A-pladser pr. 1. januar 2025 med adgang kl. 7-9 samt kl. 17-22.
- at Rønnede genbrugsplads får åbningstider som en A-plads inkl. ubemandet åbningstid fra 1. januar 2025.
- at der laves forsøg med ubemandet åbningstid på en B-plads i 2025, hvor effekten af en lukkedag kan afdækkes i forhold til mængder og mandskabsbehov på den efterfølgende dag med bemandede åbningstid.
- at ubemandet åbningstid indføres på alle B-pladser i løbet 2026, hvor erfaringer fra forsøget i 2025 medtages.

I tabel 2 ses oplæg til harmoniserede åbningstider pr. 1. januar 2025.

Genbrugsplads	Type	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
Slagelse	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Korsør	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Sorø	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Ringsted	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Næstved	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Vordingborg	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Haslev	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Rønnede	B	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Dianalund*	B	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Mogenstrup*	B	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Skælskør*	B	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Herlufmagle*	B	9-17	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17
Møn*	B	9-17	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17
Præstø*	B	9-17	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17
Holme-Olstrup	B	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17	9-17	Lukket
Fuglebjerg	B	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17
Dalmose	B	Lukket	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17	Lukket
Omø	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	9-14	Lukket
Agersø	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	10-15	Lukket

Tabel 2. Oplæg til harmoniserede åbningstider på genbrugspladserne pr. 1. januar 2025. \*: Lukket om søndagen i vinterperioden fra d. 1/11-31/3.

Ved indførelse af ovenstående vil åbningstimerne pr. uge på en A-plads gå fra nuværende 71 timer pr. uge til 56 bemandede og 49 ubemandede timer pr. uge, i alt 105 timer pr. uge.

På B-pladserne, med undtagelse af Rønnede, Holme-Olstrup, Fuglebjerg og Dalmose genbrugspladser, vil åbningstimerne pr. uge gå fra 40 timer til 48 timer i sommerhalvåret i 2025, og i 2026 vil denne blive suppleret med ubemandet åbningstid.

### Handleplan til sikring af implementering af harmoniserede åbningstider og ubemandet åbningstid

Hvis ovennævnte anbefalinger godkendes af bestyrelsen, skal følgende igangsættes i 2024 til sikring af implementering af nye åbningstider pr. 1. januar 2025:

- Indarbejdelse af omkostninger til og besparelser ved nye åbningstider i budget 2025.
- Godkendelse af nyt serviceniveau/nye åbningstider på genbrugspladserne i ejerkommunerne.
- Ansøgning til kommunerne om ændrede miljøvilkår for så vidt angår vilkår om bemanding samt driftstider (tillæg til miljøgodkendelserne).
- Udbud/Indkøb af porte, bomme, supplerende materiel m.m.
- Ændring af vagtplaner og ny lokalaftale.
- Kommunikationsplan og -materialer.
- Opdatering af "Fællesmodellen" /evt. omskrivning af denne til en politik for genbrugspladserne.

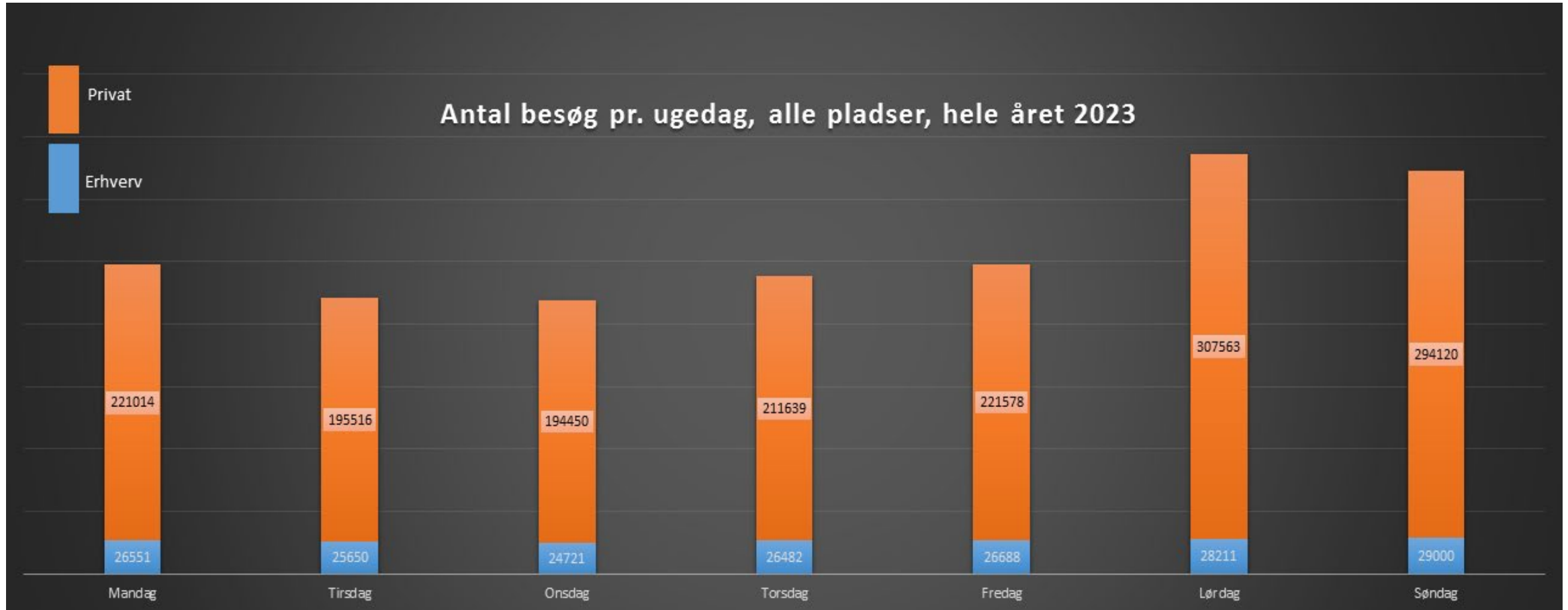
Tabel 1. Nuværende åbningstider på genbrugspladserne. \*: Lukket om søndagen i vinterperioden fra d. 1/11-31/3.

Genbrugsplads	Kommune	Type	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag	Vinterlukket søndag (1/11-31/3)
Slagelse	Slagelse	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17	
Korsør	Slagelse	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17	
Sorø	Sorø	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17	
Ringsted	Ringsted	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17	
Næstved	Næstved	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17	
Vordingborg	Vordingborg	A	7-18	7-18	7-18	7-18	7-18	9-17	9-17	
Haslev	Faxe	A	Lukket	7-18	7-18	7-18	7-18	9-15	9-15	
Rønnede	Faxe	B	10-18	10-18	10-18	10-18	10-18	9-15	9-15	
Dianalund	Sorø	B	11-18	Lukket	11-18	11-18	11-18	9-15	9-15	x
Mogenstrup	Næstved	B	11-18	Lukket	11-18	11-18	11-18	9-15	9-15	x
Skælskør	Slagelse	B	11-18	Lukket	11-18	11-18	11-18	9-15	9-15	x
Herlufmagle	Næstved	B	11-18	11-18	Lukket	11-18	11-18	9-15	9-15	x
Møn	Vordingborg	B	11-18	11-18	Lukket	11-18	11-18	9-15	9-15	x
Præstø	Vordingborg	B	11-18	11-18	Lukket	11-18	11-18	9-15	9-15	x
Holme-Olstrup	Næstved	B	11-18	Lukket	11-18	Lukket	11-18	9-15	Lukket	
Fuglebjerg	Næstved	B	Lukket	8-18	12-18	8-18	Lukket	8-15	Lukket	
Dalrose	Slagelse	B	Lukket	8-18	Lukket	8-18	Lukket	9-15	Lukket	
Omø	Slagelse	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	9-14	Lukket	
Agersø	Slagelse	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	10-15	Lukket	

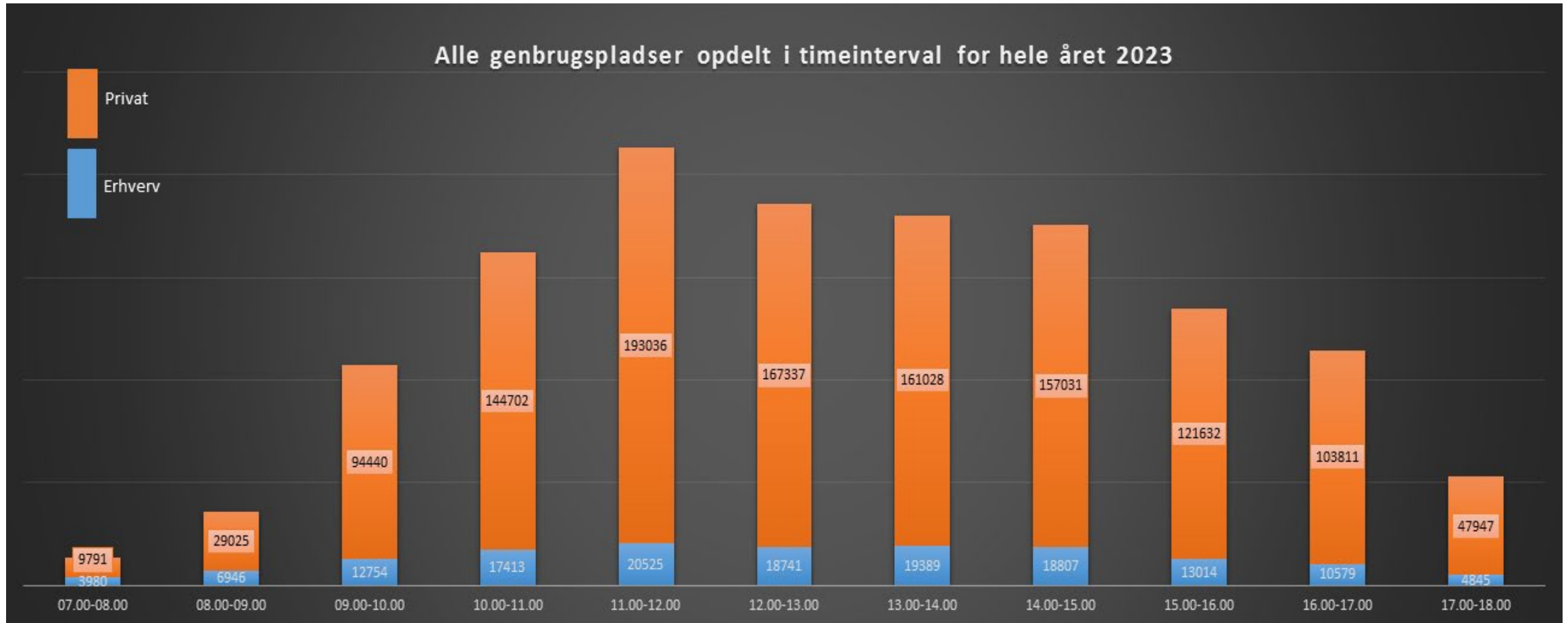
Figur 1: Antal indkørsler pr. måned på alle genbrugspladser fordelt på årets måneder med angivelse af private kunder og erhvervs-kunder.



Figur 2: Antal indkørsler pr. ugedag på alle genbrugspladser samlet for 2023 med angivelse af private kunder og erhvervs-kunder.

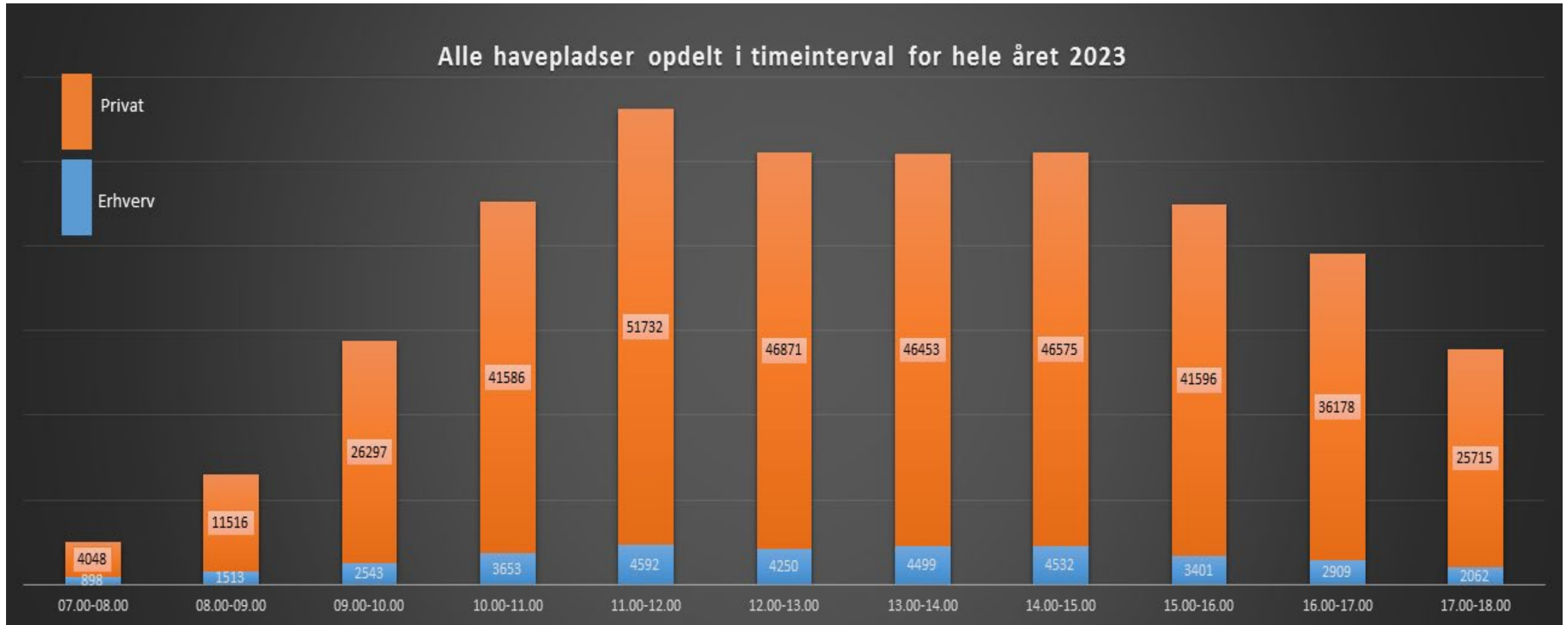


Figur 3: Antal indkørsler pr. time på alle genbrugspladser samlet for 2023 med angivelse af private kunder og erhvervs-kunder.





Figur 4: Antal indkørsler pr. time på alle haveaffaldspladser (ubemandede) samlet for 2023 med angivelse af private kunder og erhvervs-kunder.



Figur 5: Udsnit af genbrugspladsanalyse for 2022 med data for bemandede (betjente) og ubemandede (selvbetjente) åbningstider.

betjente genbrugspladser		Blandet betjent/selvbetjent	
Genbrugspladser med udelukkende betjent åbningstid	270 genbrugspladser	Genbrugspladser, der har både betjent og selvbetjent åbningstid	81 genbrugspladser
Længste åbningstid	80 timer/uge	Hyppigste betjente åbningstid	50-60 timer/uge
Hyppigste åbningstid	50-60 timer/uge	Hyppigste selvbetjente åbningstid	110-120 timer/uge
Betjent søndagsåbent (inklusive søndagsåbent kun i sommerperioden)	179 genbrugspladser	Blandet(selvbetjent/betjent) søndagsåbent	79 genbrugspladser

Selvbetjente genbrugspladser	
Genbrugspladser med udelukkende selvbetjent åbningstid	35
Korteste åbningstid	5 timer/ugen
Længste åbningstid	168 timer/uge (Døgnåbent)
Hyppigste åbningstid	168 timer/uge (Døgnåbent)
Selvbetjent søndagsåbent	35

Tallene er udregnet på baggrund af data fra 386 genbrugspladser fra 98 kommuner.

For de genbrugspladser, hvor der er forskel på sommer- og vinteråbningstider, er åbningstiderne for sommerhalvåret brugt. For de genbrugspladser, hvor der er forskel på åbningstiderne for erhverv og borgere, er åbningstiderne for borgere brugt.

Tabel 2. Oplæg til harmoniserede åbningstider på genbrugspladserne pr. 1. januar 2025. \*: Lukket om søndagen i vinterperioden fra d. 1/11-31/3.

Genbrugsplads	Type	Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
Slagelse	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Korsør	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Sorø	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Ringsted	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Næstved	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Vordingborg	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Haslev	A	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Rønnede	B	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Dianalund*	B	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Mogenstrup*	B	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Skælskør*	B	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17	9-17
Herlufmagle*	B	9-17	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17
Møn*	B	9-17	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17
Præstø*	B	9-17	9-17	Lukket	9-17	9-17	9-17	9-17
Holme-Olstrup	B	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17	9-17	Lukket
Fuglebjerg	B	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17
Dalmose	B	Lukket	9-17	Lukket	9-17	Lukket	9-17	Lukket
Omø	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	9-14	Lukket
Agersø	Ø	Lukket	Lukket	12-16	Lukket	Lukket	10-15	Lukket

## Bilag B - Fællesmodellen

I bilaget beskrives fællesmodellens struktur og serviceniveau, herunder målsætning, kriterier, åbningstider og pladskategori samt principper for indretning og drift. Samtidig beskrives den konkrete placering af alle genbrugs- og haveaffaldspladser herunder en overgangsordning med oversigt over planlagte ændringer af de fysiske anlæg. Desuden er det aktuelle sorteringskoncept beskrevet.

### Indhold

1. Målsætning
2. Kriterier
3. Etablerede genbrugs- og haveaffaldspladser
4. Planlagte genbrugs- og haveaffaldspladser
5. Principper for indretning og drift
6. Åbningstider og pladskategori
7. Overgangsordninger
8. Sorteringskoncept
9. Særlige forhold

### 1. Målsætning

- 50 % af borgerne<sup>1</sup> kan nå en genbrugsplads inden for 6 minutter
- 90 % af borgerne<sup>1</sup> kan nå en genbrugsplads inden for 12 minutter
- Den enkelte kommune har ret til en haveaffaldsplads, når der er 12 km eller mere til en genbrugsplads eller haveaffaldsplads for mindst 500 indbyggere inden for et sammenhængende område
- Haveaffaldspladser kan ligeledes etableres, når det sker som en udvidelse af en eksisterende genbrugsplads og anlægges i nærheden af den genbrugsplads, som udvides. Det er en forudsætning, at omkostningen er en del af et godkendt anlægsbudget for Affald-Plus.

### 2. Kriterier

- Der er mindst én A-plads i hver ejerkommune
- Alle pladser kan frit benyttes på tværs af kommunegrænserne af borgerne i de 6 kommuner
- Samme betaling for genbrugspladser i alle 6 kommuner
- Samme kriterier for åbningstider og -dage på henholdsvis:
  - A-pladser
  - B-pladser
  - Ø-pladser
  - Haveaffaldspladser
- Ens sorteringskoncept inden for hver pladskategori.

### 3. Etablerede genbrugs- og haveaffaldspladser

#### Genbrugspladser

- Agersø Genbrugsplads, Agersø Møllevej 15, 4230 Skælskør
- Dalmoose Genbrugsplads, Lundsgårdsvej 11, 4261 Dalmoose

<sup>1</sup> Målt som en bil, der starter i skel til vej, og som kører jf. maksimal tilladelig hastighed til genbrugsplads/haveaffaldsplads

- Dianalund Genbrugsplads, Industri Vest 15, 4293 Dianalund
- Fuglebjerg Genbrugsplads, Miljøvej 2, 4262 Sandved
- Haslev Genbrugsplads, Sverigesgade 11, 4690 Haslev
- Herlufmagle Genbrugsplads, Håndværkervej 24, 4160 Herlufmagle
- Holme-Olstrup Genbrugsplads, Gartnervej 7, 4684 Holmegaard
- Korsør Genbrugsplads, Møllevangen 64, 4220 Korsør
- Mogenstrup Genbrugsplads, Bøgesøvej 29, Mogenstrup, 4700 Næstved
- Møn Genbrugsplads, Æbelnæsvej 54, 4780 Stege
- Næstved Genbrugsplads, Fiskerhusvej 22, 4700 Næstved
- Omø Genbrugsplads, Omø Havnevej 105C, 4230 Skælskør
- Præstø Genbrugsplads, Værkstedvej 4, 4720 Præstø
- Ringsted Genbrugsplads, Møllevvej 14, 4100 Ringsted
- Rønnede Genbrugsplads, Industrivej 22, 4683 Rønnede
- Skælskør Genbrugsplads, Industrivej 47, 4230 Skælskør
- Slagelse Genbrugsplads, Skovsøvej 8, 4200 Slagelse
- Sorø Genbrugsplads, Metalvej 15, 4180 Sorø
- Vemmelev Genbrugsplads, Industrikrogen 2, 4241 Vemmelev
- Vordingborg Genbrugsplads, Spirevej 4, 4760 Vordingborg

#### Haveaffaldspladser

- Bogø Haveaffald, Bakkedraget 8, 4793 Bogø
- Borre Haveaffald, Svenskerstræde 9, 4791 Borre
- Faxe Haveaffald, Præstøvej 105A, Tystrup, 4640 Faxe
- Haslev Haveaffald, Norgesgade 6, 4690 Haslev
- Karise Haveaffald, Dalbyvej 6, 4653 Karise
- Mern Haveaffald, Lilliendalsvej 32B, 4735 Mern
- Næstved Haveaffald, Ved Fjorden 22, 4700 Næstved
- Rønnede Haveaffald, Industrivej 22, 4683 Rønnede
- Skælskør Haveaffald, Industrivej 55, 4230 Skælskør
- Slagelse Haveaffald, Skovsøvej 8, 4200 Slagelse
- Stenlille Haveaffald, Banevænget 9, 4295 Stenlille

#### **4. Planlagte genbrugs- og haveaffaldspladser**

Som en del af fællesmodellen er der planlagt etablering af følgende pladser:

#### Genbrugspladser

- Fuglebjerg-Dalmose NY Genbrugsplads (arbejdstitel). Pladsen er planlagt realiseret i 2022 ved en sammenlægning af genbrugspladserne i Fuglebjerg og Dalmose. Den nye Fuglebjerg-Dalmose Genbrugsplads opnår status som B-plads.
- Genbrugspladsen i Holme-Olstrup opretholdes på sin nuværende adresse. Hvis genbrugspladsen lukkes, har Næstved Kommune ret til en ny genbrugsplads som erstatning.
- Korsør NY Genbrugsplads (arbejdstitel). Pladsen er planlagt realiseret i 2019-20 ved en sammenlægning af genbrugspladserne i Korsør og Vemmelev. Den nye Korsør Genbrugsplads opnår status som A-plads.

Haveaffaldspladser

- Jystrup Haveaffald (arbejdstitel). Ringsted Kommune har p.t. ikke ønsket pladsen etableret.
- Sorø Haveaffald (arbejdstitel). Pladsen er planlagt realiseret i 2019-20 og erstatter en udvidelse af Sorø Genbrugsplads, da en udvidelse ikke er mulig. Pladsen forventes at blive døgnåben.
- Stillinge Strand Haveaffald (arbejdstitel). Slagelse Kommune har p.t. ikke ønsket pladsen etableret.

**5. Principper for indretning og drift**

Følgende principper lægges til grund for indretning og drift af genbrugspladserne:

- Kunde- og transportørtrafik adskilles for hovedparten af affaldsfraktionerne, således at sikkerhed og logistik, herunder betjeningskapaciteten, kan opretholdes - specielt i perioder med høje besøgstal.
- Kundekørsel tilrettelægges, så personalet har maksimal oversigt og mulighed for servicering og vejledning.
- Containere placeres i periferi med passende typer, antal og adgang til containere og komprimatorer - specielt for de mest benyttede affaldsfraktioner.
- Containere placeres niveauforskudt (sænkede) for de store og tunge affaldsfraktioner. Modtageforhold for jord og beton/tegl tilrettelægges, således at fraktionen kan tilkøres med trailere, og bakning kan undgås.
- Haveaffaldsområdet gøres stort og tilgængeligt (længde frem for dybde) med enkle aflæsningsforhold (haveaffaldet kan trækkes direkte ned af traileren).
- Tidssvarende mandskabs- og kontorfaciliteter samt modtagefaciliteter for farligt affald og elektronikaffald mv.
- Effektiv og entydig skiltning og gode kørselsforhold med opstribning og retningspile på kørselsarealerne.
- Der udarbejdes information til kunderne.
- Der implementeres et miljøledelsessystem for alle genbrugspladser
- Der udarbejdes driftsinstruks for pladspersonalet

**6. Åbningstider og pladskategori**

Kategori	Åbningstider	Lukkedage
----------	--------------	-----------

<p><b>A-pladser</b>                  Haslev<sup>1</sup>                  Korsør (NY)<sup>2</sup>                  Næstved                  Ringsted                  Slagelse                  Sorø                  Vordingborg</p>	<p>Hverdage kl. 8.00 – 18.00                  Weekend kl. 9.00 – 17.00</p>	<p>Onsdag i uge 50 (temaseminar)                  24. – 26. december                  31. december, 1. januar</p>
<p><b>B-pladser</b>                  Dianalund                  Fuglebjerg-Dalmose (NY)<sup>3</sup>                  Herlufmagle                  Holme-Olstrup<sup>4</sup>                  Mogenstrup                  Møn                  Præstø                  Rønnede<sup>1</sup>                  Skælskør</p>	<p>Hverdage kl. 8.00 – 18.00                  Weekend kl. 9.00 – 17.00</p>	<p>Søndage fra nov. - marts                  Én hverdag lukket                  Langfredag                  Påskedag                  Pinsedag                  Onsdag i uge 50 (temaseminar)                  24. – 26. december                  31. december, 1. januar</p>
<p><b>Ø-pladser</b></p>	<p><u>Agersø</u>                  Onsdag kl. 9.00 – 14.00                  Lørdag kl. 9.00 – 15.00</p> <p><u>Omø</u>                  Onsdag kl. 9.00 – 14.00                  Lørdag kl. 9.00 – 14.00</p>	<p>Langfredag                  Påskedag                  Pinsedag                  Onsdag i uge 50 (temaseminar)                  24. – 26. december                  31. december, 1. januar</p>
<p><b>Haveaffaldspladser</b>                  Bogø                  Borre                  Faxe                  Karise                  Haslev                  Mern                  Næstved <sup>5</sup>                  Rønnede                  Skælskør                  Slagelse                  Stenlille</p>	<p><u>Døgnåbne</u>, undtagen                  Næstved Haveaffald</p>	

<sup>1</sup> Åbningstiderne justeres i 2019. Der tilføres 700 åbningstimer til Haslev eller Rønnede Genbrugsplads.

<sup>2</sup> Korsør og Vemmelev sammenlægges til én ny genbrugsplads, som opnår status som A-plads. Indtil det sker, fremgår åbningstiderne af overgangsordningen, jf. afsnit 7. Der etableres ikke haveaffaldsplads på de gamle pladser.

<sup>3</sup> Dalmose og Fuglebjerg sammenlægges til én ny genbrugsplads, som opnår status som B-plads. Indtil det sker, fremgår åbningstiderne af overgangsordningen, jf. afsnit 7. Der etableres ikke haveaffaldsplads på de gamle pladser.

<sup>4</sup> Pga. beliggenheden er åbningstiderne mandag, onsdag og fredag kl. 11.00 – 18.00. Lørdag kl. 9.00 – 15.00. Andre dage er lukkede.

<sup>5</sup> Pga. beliggenheden er åbningstiderne 1. april til 31. oktober kl. 7.00 – 21.00. Fra 1. november til 31. marts kl. 8.00 – 18.00.

Den samlede åbningstid for de forskellige pladskategorier:

Den samlede åbningstid varierer år for år afhængig af, hvordan helligdage, skudår mv. ligger. For 2019 vil den samlede åbningstid for hver pladskategori være følgende:

- A-pladser - 3.432 timer pr. genbrugsplads (2019)
- B-pladser - 1.883 timer gennemsnitligt pr. genbrugsplads (2019)
- Ø-pladser - 464 timer for hhv. Agersø og Omø (2019)

**7. Overgangsordninger**

Som en del af fællesmodellen er der planlagt ændringer for genbrugspladserne i Dalmose, Fuglebjerg, Haslev, Korsør og Vemmelev. Genbrugspladserne beholder de oprindelige åbningstider, der gjaldt før den nye struktur, der blev vedtaget i december 2011, indtil fællesmodellen gennemføres. Åbningstiderne fremgår af tabellen nedenfor:

<b>Genbrugsplads</b>	<b>Åbningstider</b>	<b>Lukkedage</b>
<b>Dalmose</b>	Tirsdag kl. 8.00 – 18.00 Torsdag kl. 8.00 – 18.00 Lørdag kl. 9.00 – 15.00	Mandag, onsdag, fredag og søndag Langfredag Påskedag Pinsedag Onsdag i uge 50 (temaseminar) 24. – 26. december 31. december, 1. januar
<b>Fuglebjerg</b>	Tirsdag kl. 8.00 – 18.00 Onsdag kl. 12.00 – 18.00 Torsdag kl. 8.00 – 18.00 Lørdag kl. 8.00 – 15.00	Mandag, fredag og søndag Langfredag Påskedag Pinsedag Onsdag i uge 50 (temaseminar) 24. – 26. december 31. december, 1. januar
<b>Haslev</b>	Tirsdag kl. 8.00 – 18.00 Onsdag kl. 8.00 – 18.00 Torsdag kl. 8.00 – 18.00 Fredag kl. 8.00 – 18.00 Lørdag kl. 9.00 – 15.00 Søndag kl. 9.00 – 15.00	Mandag Langfredag Onsdag i uge 50 (temaseminar) 24. – 26. december 31. december, 1. januar



<b>Korsør</b>	Alle dage kl. 9.00 – 17.00	Langfredag Påskedag Pinsedag Onsdag i uge 50 (temaseminar) 24. – 26. december 31. december, 1. januar
<b>Vemmelev</b>	Tirsdag kl. 9.00 – 16.00 Onsdag kl. 9.00 – 16.00 Torsdag kl. 9.00 – 18.00 Fredag kl. 9.00 – 16.00 Lørdag kl. 9.00 – 16.00 Søndag kl. 9.00 – 16.00	Mandag Langfredag Påskedag Pinsedag Onsdag i uge 50 (temaseminar) 24. – 26. december 31. december, 1. januar

## 8. Sorteringskoncept

I 2019 udgør sorteringskonceptet for A-pladser følgende fraktioner:

- Akkumulatorer
- Asbest/eternit
- Asfalt
- Aske
- Batterier
- Beton og tegl
- Bilrunder
- Deponi
- Direkte genbrug
- Dæk
- Farligt affald
- Farvede plastfolier
- Flyvehavre og bjørneklo
- Fortroligt papir
- Fyrværkeri (farligt affald)
- Gips
- Glas og flasker
- Hård plast
- Hård PVC
- Haveaffald
- Imprægneret træ
- Indendørs træ
- Isolering
- Jern og metal
- Jord
- Kanyler og skalpeller
- Keramik og porcelæn
- Klare plastfolier
- Køleudstyr



## **9. Særlige forhold der videreføres**

Slagelse Kommune betaler udgifter til transport fra Agersø og Omø til havnen i Stignæs.

## **Bilag C – Historisk gennemgang af beslutningsgrundlaget ifm. ny struktur for genbrugspladser**

### **Indledning**

Affaldsselskaberne FASAN og KAVO fusionerede den 1. januar 2010 og blev til AffaldPlus. Som en del af fusionsgrundlaget aftaltes det, at de to tidligere selskabers struktur og betaling for genbrugspladser opretholdes i op til to år, og at der i mellemtiden etableres en ny struktur, som tager højde for følgende:

- Ens betaling for husstand/sommerhus pr. 2012 (budget 2012)
- Serviceharmonisering ud fra overordnede kriterier som er følgende:
  - 50 % af borgerne kan nå en genbrugsplads inden for 6 minutter
  - 90 % af borgerne kan nå en genbrugsplads inden for 12 minutter
  - Den enkelte kommune har ret til en haveaffaldsplads, når der er 12 km eller mere til en genbrugsplads eller haveaffaldsplads for mindst 500 indbyggere i et sammenhængende område
  - Haveaffaldspladser kan ligeledes etableres, når det sker som en udvidelse af en eksisterende genbrugsplads og anlægges i nærheden af den genbrugsplads, som udvides. Det er en forudsætning, at omkostningen er en del af et godkendt anlægsbudget for AffaldPlus.

Den beskrevne struktur består overordnet af to hovedelementer: 1) antal og placering og 2) fremtidig forretningsplan herunder åbningstider.

AffaldPlus sender den 5. juli 2011 sagen om fremtidens struktur i høring hos de 6 ejerkommuner med frist til den 1. september 2011. Fristen for fremsendelse forlænges til den 1. november 2011. Alle kommuner fremsender høringssvar på politisk eller administrativt niveau. Flere kommuner fastholder her deres beslutningskompetence ved evt. lukning af genbrugspladser, og bestyrelsen for AffaldPlus beslutter på den baggrund den 9. december 2011 den nye struktur og de nye kriterier - den såkaldte model 3. Én kommune justerer sit høringssvar umiddelbart op til beslutningen, således at der opnås konsensus om den fremtidige struktur.

I den første fase af strukturen, som gennemføres i løbet af 2012, lukkes genbrugspladserne i Mern, Stenlille og på Assensvej i Slagelse. Alle 3 pladser ændres til haveaffaldspladser. Åbningstiderne for flere genbrugspladser ændres, og der vedtages principper for indretning og drift.

Ved årsskiftet 2012 overtager AffaldPlus Faxe og Haslev Genbrugspladser i Faxe Kommune. Det aftales samtidig, at AffaldPlus har ret til at lukke én genbrugsplads i Faxe Kommune. Efter høring i Faxe og behandling i AffaldPlus' bestyrelse lukkes Faxe Genbrugsplads, der ændres til en haveaffaldsplads ved årsskiftet 2015.

AffaldPlus' bestyrelse beslutter på møde den 25. april 2014 at optage bilaterale forhandlinger med Næstved og Slagelse Kommuner mhp. at opnå accept af en justering af den besluttede struktur, som kun har konsekvens for de to kommuner. Slagelse Kommune accepterer at lukke Slagelse Haveaffald på Assensvej, som flyttes til ny placering ved Slagelse Genbrugsplads på

Skovsøvej. Næstved Kommune kan ikke acceptere en lukning af Holme-Olstrup Genbrugsplads, som efter forslaget skulle erstattes af to haveaffaldspladser i hhv. Holme-Olstrup og Karrebæk/Karrebæksminde.

På mødet den 24. oktober 2014 beslutter AffaldPlus' bestyrelse, at den enkelte kommunes ret til at få etableret en haveaffaldsplads skal udvides, således at retten opnås, når der i et område er mere end 500 indbyggere og mindst 12 km til nærmeste genbrugs- eller haveaffaldsplads.

Bestyrelsen beslutter på mødet den 21. november 2014 en sag om ændring af de forskellige kategorier for åbningstider. Det betyder, at genbrugspladserne i Dianalund og Mogenstrup får længere åbent, mens Skælskør Genbrugsplads får færre åbningstimer. Samtidig bliver 2. påske- og 2. pinsedag almindelige åbningsdage.

Bestyrelsen beslutter den 23. februar 2018, at alle A-pladser fra 2018 holder åbent de 3 påske-/pinsedage (langfredag, påskedag og pinsedag), hvor der tidligere har været lukket.

## **Punkt 5: Program for studietur (dato og program) (E)**

*J.nr.: 00.05.00G00-0001/2023*

*Sagsnr.: 7161*

Der er netop indgået aftale om besøg på det norske carbon capture anlæg, som Aker har opført i Oslo, den 19. august 2024. Der arbejdes på at kunne præsenteres et samlet program for turen med udgangspunkt i den skitse, som blev drøftet på bestyrelsens møde den 29. september 2023..

### **Indstilling:**

Til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 5: Program for studietur (dato og program) (E)**

Taget til efterretning. Der fremsendes indkaldelse til studietur fra den 18. - 20. august og et bestyrelsesmøde den 31. maj 2024.

## **Punkt 6: Foreløbigt resultat 2023 (E)**

*J.nr.: 00.01.00S08-0002/2023*

*Sagsnr.: 7162*

På mødet gennemgås afdelingsresultater for perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023 i forhold til budget.

De fagansvarlige supplerer med kommentarer til den driftsmæssige situation hvis relevant.

Bilag: Regnskabsopfølgning Q4 2023.

### **Indstilling:**

Til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 6: Foreløbigt resultat 2023 (E)**

Foreløbigt resultat for 2023 blev taget til efterretning.

# Budgetopfølgning Q4

Bestyrelsesmøde 23. februar 2024



# Sammenfatning

Perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023 viser en omsætning på godt 572 mio. kr. mod en budgetteret omsætning på godt 626 mio. kr.

Resultatet viser et underskud på knap 32 mio. kr. mod budgetteret underskud på godt 31 mio. kr.

Største afvigelser på omsætning findes i energiafdelingen og genbrugsterminalen.

Største afvigelser på resultat findes i energiafdelingen og genbrugspladserne.

## Regnskab - Afdelinger

1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>



# Energiafdelingen

Omsætningen i Energiafdelingen er 34 mio. kr. efter budget. Mens resultatet viser en negativ afvigelse i forhold til budgettet på godt 21 mio. kr.

12,2 mio. kr. af den budgetterede omsætning vedrører KOD-anlægget som blev selskabsgjort 1. januar 2023.

Lavere elpris end forventet (-20 mio.), og turbine ude til revision i længere tid end planlagt.

Besparelser på affaldsbehandlingsudgifter. Bla. flyveaske og slagge. (-5 mio. kr.)

Omkostninger til KOD anlægget er taget ud i forhold til budget.

Øvrige afvigelser er jævnt fordelt ud over aktiviteterne.

- Bla. mindre forbrug på forbrugsmaterialer, rengøring, Co2 kvoter, ammoniak, kul, øvrigt vedligehold.

## Regnskab - Afdelinger

1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>

# Genbrugsafdelingen

Genbrugspladserne ligger på indtægtssiden 7,9 mio. bedre end budgetteret. Mens resultatet for perioden viser et overskud på 17,3 mio. kr., hvilket er knap 19 mio. kr. bedre end budget.

Erhvervsindkørsler 3,5 mio. kr. bedre end budget.

Mængderne i 2023 ligger meget tæt på budget, men højere omsætning i 2023 på grund af blandt andet højere priser på metal og tekstiler, og så har erhvervsindkørsler også været langt over det forventede.

Affaldsbehandlingsudgifter 3 mio. kr. under budget

Derudover 1,3 mio. kr. på mindre forbrug på vedligeholdelse. Dertil øvrige besparelser generelt.

## Regnskab - Afdelinger

1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>

# Miljøanlæg

Resultatet for Miljøanlæggene, der omfatter deponier, håndtering af biobrændsel, og håndtering af træ til genanvendelse viser en omsætning der ligger 2,4 mio. over budget. Resultat, er samlet knap 6,2 mio. kr. over budgetteret for perioden.

Resultatet udgøres til dels af højere indtægter på affaldsgebyrer (2,2 mio. kr.), men mestendels på grund af lavere omkostninger til affaldsbehandling (4,4 mio.) heraf 2,9 mio. kr. på imp. træ.

Øvrige poster følger i væsentligt omfang budget.

## Regnskab - Afdelinger 1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
<b>Miljøanlæg</b>	<b>30.823</b>	<b>28.447</b>	<b>2.376</b>
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
<b>Miljøanlæg</b>	<b>2.121</b>	<b>-4.029</b>	<b>6.150</b>
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>

# Genbrugsterminalen og MGP (Metal-Glas-Plast)

Omsætningen i Genbrugsterminalen ligger 19 mio. kr. under budget grundet lavere priser på pap

Tilsvarende er der lavere omkostninger til afregning af pap og papir fra leverandørerne til terminalen på ca. 16 mio. kr., og en lavere afregning af metal/plast/glas på 1 mio.

Samlet er resultatet for Genbrugsterminalen 3,7 mio. kr. mod et budgetmæssigt underskud på 1,6 mio. kr.

MGP omsætningen ligger 8,5 mio. kr. under budget.

Tilsvarende viser omkostningerne under MGP en total, der ligger over 9 mio under budget, hvilket skyldes lavere omkostninger til genbrugsmaterialer på ca. 10 mio.

Det giver samlet MGP et resultat der er 1 mio. kr. bedre end forventet.

## Regnskab - Afdelinger 1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>

# Storskraldsordninger for Ringsted og Slagelse

Indsamlingsordningerne for Ringsted og Slagelse viser et overskud på 2 mio. kr. for hele året mod budgetteret 1,7 mio. kr.

Ligeledes er omsætningen marginalt over budget.

## Regnskab - Afdelinger 1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
<b>Storskraldsordninger</b>	<b>10.865</b>	<b>10.633</b>	<b>232</b>
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
<b>Storskraldsordninger</b>	<b>1.990</b>	<b>1.772</b>	<b>218</b>
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>

# Dagrenovationsordninger

Omsætningen fra Ringstedordningen ligger lidt over budgettet, hvilket skyldes at der opkrævet flere grundgebyrer for helårsboliger end forventet.

Begge ordninger ligger resultatmæssigt under budget, for Sorø skyldes det dels højere omkostninger til affaldsbehandling, og så den lavere omsætning.

Ringsted ordningen har samlet underskud på 6,6 mio, hvilket er 6,2 mio. kr. lavere end budgetteret. Dette skyldes at der er påbegyndt afskrivninger på anlæg der ikke var budgetteret i 2023, hvilket i sig selv gør resultatet 7,7 mio. kr. lavere end budgetteret.

## Regnskab - Afdelinger 1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>

# Kommunespecifikke ydelser

Omsætningen følger i det store hele budget for 2022.

Omkostninger ligger samlet 1,5 mio. kr. under budget.

Det skyldes primært et lavere aktivitets niveau på besøgene og samt besparelser på afholdelse af fælles informationskampagner og affaldsanalyser samt udviklingsprojekter.

## Regnskab - Afdelinger 1. januar 2023 til 31. december 2023

( t.kr.) Afdeling	Omsætning		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	220.362	254.094	-33.732
Miljøanlæg	30.823	28.447	2.376
Genbrugsterminal	3.113	22.264	-19.151
MGP	5.225	13.807	-8.582
Genbrugspladser	207.439	199.570	7.868
Storskraldsordninger	10.865	10.633	232
Sorø ordningen	34.593	38.866	-4.273
Ringsted ordningen	52.142	50.523	1.619
Kommunespecifikke ydelser	7.324	7.396	-72
<b>SUM</b>	<b>571.886</b>	<b>625.600</b>	<b>-53.714</b>

( t.kr.) Afdeling	Resultat		
	Regnskab	Revideret Budget	Afvigelse
Energiafdeling	-45.744	-24.558	-21.186
Miljøanlæg	2.121	-4.029	6.150
Genbrugsterminal	2.089	-1.591	3.680
MGP	-1.171	-2.189	1.018
Genbrugspladser	17.295	-1.412	18.707
Storskraldsordninger	1.990	1.772	218
Sorø ordningen	-2.771	1.668	-4.439
Ringsted ordningen	-6.657	-401	-6.256
Kommunespecifikke ydelser	856	-681	1.537
<b>SUM</b>	<b>-31.993</b>	<b>-31.421</b>	<b>-572</b>



## **Punkt 7: Status på selskabsgørelse (E)**

*J.nr.: 00.02.00100-0001/2015*

*Sagsnr.: 6731*

Der afholdes ejermøde for borgmestre og AffaldPlus' bestyrelse den 7. marts, hvor beslutning om selskabsgørelse af affaldsenergien forventes at være et centralt punkt på dagsordenen.

Ejerkommunerne har hyret PWC til at udarbejde åbningsbalance og driftsbudgetter, og AffaldPlus er i dialog med PWC om dette.

AffaldPlus har inviteret tekniske chefer og direktører til møde 12. marts 2024, hvor vi vil forventningsafstemme på baggrund af beslutningerne fra ejermødet og se frem mod mødet for fagudvalgene 22. marts 2024.

Fagudvalgene er inviteret og vedhæftede program er udsendt.

Bilag: Program for fællesmøde 22. marts 2024.

### **Indstilling:**

Til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 7: Status på selskabsgørelse (E)**

Taget til efterretning





## **SELSKABSGØRELSE AF KOMMUNERNES AFFALDSYDELSER**

Invitation til fællesmøde  
mellem de kommunale  
fagudvalg og administrationer

**22. marts 2024  
kl. 12.00-15.00**

**Sted:**  
YderZonen  
Elektrovej 2  
4700 Næstved

Møde for fagudvalg og administrationer  
i AffaldPlus' ejerkommuner

**22. marts 2024 kl. 12.00-15.00**

Sted: YderZonen, Elektrovej 2, 4700 Næstved

- 12.00 - 12.30**    **Ankomst og sandwich**
- 12.30**            **Velkomst**  
- ved formand for AffaldPlus, Poul A. Larsen, Vordingborg Kommune
- 12.40**            **På vej mod en cirkulær økonomi i Europa**  
- ved Esben Norrbom, Raw Relations  
Hvilke overordnede politiske trends påvirker den ændring af  
rammevilkårene for kommunernes affaldshåndtering, vi oplever i disse år?
- 13:10**            **AffaldPlus' rolle og samarbejdet med vores kommuner**  
- ved Rikke Saltoft og Niels Damgaard, AffaldPlus  
Hvilke opgaver har AffaldPlus historisk set løst for ejerne, og hvordan kan  
AffaldPlus hjælpe med selskabsgørelse?
- 13.45 - 14.00**    **Pause**
- 14.00**            **Næstved Kommunes proces for selskabsgørelse**  
- ved Jette Jungsberg, Næstved Kommune.  
Hvordan arbejder Næstved Kommune med selskabsgørelse af  
sine affaldsydelser?
- 14.20**            **Dialog**  
- ved alle
- 14.50**            **Tak for i dag**  
- ved Poul A. Larsen
- 15.00**            **Rundvisning i YderZonen**  
- for dem, som ønsker det.

## **Punkt 8: Status på indsamling i Sorø og Ringsted (E)**

*J.nr.: 07.00.05Ø22-0001/2022*

*Sagsnr.: 7123*

På mødet gives en aktuel status på indsamlingen i Ringsted og Sorø. Generelt er antallet forsinkede tømninger blevet reduceret de seneste uger, og Verdis har udarbejdet en handlingsplan, som er udsendt til bestyrelsen pr. mail.

### **Indstilling:**

Til efterretning.

## **Beslutning for Punkt 8: Status på indsamling i Sorø og Ringsted (E)**

Taget til efterretning.

## **Punkt 9: Eventuelt**

*J.nr.: 00.01.G01/2009-075*

*Sagsnr.: 4400*

## **Beslutning for Punkt 9: Eventuelt**

Rikke Saltoft orienterede om den kommende strategiproces, samt koblingen af processen til den ejerstyret proces, der er på selskabsområdet.

Der afholdes fælles møde med Næstved Fjernvarme den 6. marts

## **Punkt 10: Mødet hævet**

Kl.:

## **Beslutning for Punkt 10: Mødet hævet**

12.20